



# 2021

## 社会责任报告

SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT

暨环境、社会及治理 (ESG) 报告



### 安徽建工集团控股有限公司

ANHUI CONSTRUCTION ENGINEERING GROUP HOLDING CO.,LTD.

地址：中国安徽省合肥市黄山路459号安建国际大厦

Add: Anjian International Building, 459 Huangshan Road, Hefei, Anhui, China

邮编 (P.C) : 230031

电话 (Tel) : 086-551-62865000

传真 (Fax) : 086-551-62865010

网址 (Web) : <http://www.aceg.com.cn>

本报告公示了安徽建工集团2021年履行社会责任推进可持续发展追求综合价值最大化的理念、行为、绩效和2022年展望

## 报告可靠性保证

公司保证报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担责任。

## 报告组织范围

安徽建工集团控股有限公司及所属单位（参见公司组织结构），报告中“安徽建工”“集团”、“集团公司”均指安徽建工集团控股有限公司，特别说明的除外。

## 报告时间范围

公司第7份社会责任报告，报告时间范围为2021年1月1日至2021年12月31日，部分内容超出上述范围。

## 报告发布周期

安徽建工集团控股有限公司社会责任报告为年度报告。

## 报告数据说明

本报告披露的财务数据来自各类财务报表，其他数据来自公司内部统计。本报告中所涉及货币金额以人民币作为计量币种，特别说明的除外。

## 报告参考标准

《安徽省工业企业社会责任指南》  
《社会责任指南》（GB/T 36000-2015）  
《社会责任报告编写指南》（GB/T 36001-2015）  
《社会责任绩效分类指引》（GB/T 36002-2015）  
《中国企业社会责任报告编写指南之工程与建筑业》（CASS-CER3.0）

## 报告发布形式

本报告以纸质版和网络版两种形式提供，其中网络版报告见公司网站。

# Contents

## 目录

### 报告说明

- P01 董事长致辞
- P03 关于我们

## G 公司管治 Corporate Governance

- P33 责任管理
  - 理念文化                      责任理念                      责任战略
  - 责任治理                      责任整合与沟通
  - 社会责任管理绩效一览表
- P37 公司治理
  - 党建融入公司治理
  - 规范董事会建设及运行
  - 深入落实国企改革三年行动方案
  - 持续深化“三项制度”改革
  - 持续剥离非主业资产
  - 实施国有资本布局化调整

## E 环境责任 Environmental Responsibility

- P59 坚持绿色生产，打造绿色工地
- P60 优化绿色工艺
- P60 积极研发和推广应用绿色建材
- P61 绿色创新平台再添新动能
- P63 全面发力装配式建筑业务
- P65 水电业务助力低碳发展
- P70 信息化创新引领生产变革，助力集约化、绿色化生产

## F 公司展望 Corporate Vision

责任引领未来.....

## S 安建故事 ACEG's Story

- P11 “谁说污泥满身的不算英雄”
- P17 智能建造、绿色发展 打造建筑产业化龙头
- P25 求真务实、开拓创新 打造生态环保新产业

## M 市场绩效 Market Performance

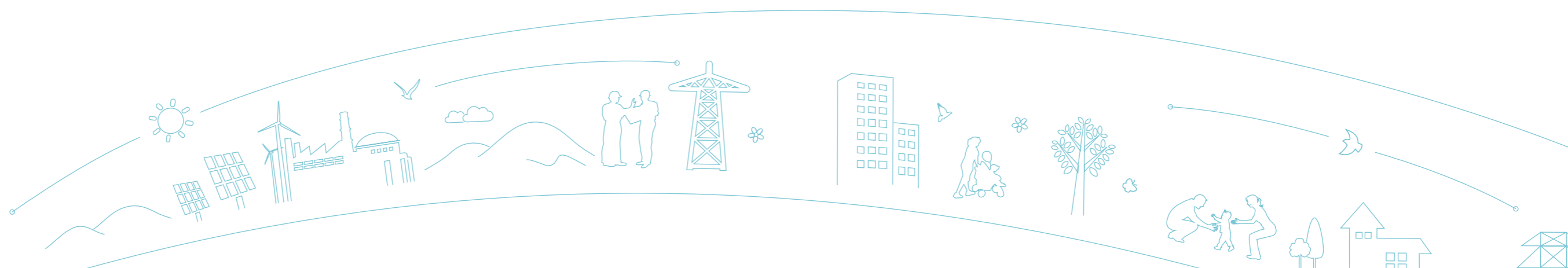
- P43 股东责任
  - 实现国有资本保值增值                      保障企业运行安全
  - 维护中小股东权益                              注重回报投资者
  - 防范内部廉洁风险
- P49 客户责任
  - 强化工程履约管理
  - 强化研发投入、推动技术创新
  - 匠心品质铸造精品工程
- P55 伙伴责任
  - 广泛开展对外合作
  - 强化供应链合规管理

## S 社会责任 Social Responsibility

- P79 真诚关爱员工、助力成才成长
- P83 狠抓安全生产、守护员工健康
- P85 真情回馈社会、践行社会责任
- P88 全力参与乡村振兴

## A 附录 Appendix

意见反馈表



# 走进安建

## Entering ACEG



## 董事长致辞



刚刚过去的2021年是建党100周年，也是“十四五”开局之年。立足新阶段，踏上新征程，企业如何在新时代汲取前行力量，更好地履责担当，协同推进人民富裕、国家强盛、中国美丽，是留给所有中国企业社会责任研究和实践者的时代考题。国企姓党，作为国有企业管理者，在伟大建党精神的感召下，我一直在思考的问题是——“什么是中国企业社会责任的初心和使命”，尤其是国有企业的初心和使命是什么。系统梳理中国企业社会责任发展史上的关键事件，我们看到，推动经济、社会和环境可持续发展是企业社会责任贯穿始终的共同追求，也是践行初心使命的重要落脚点。与此同时，社会责任也是企业的战略资源，它让员工更有归属感，让团队更有凝聚力，让可持续发展成为可能。

2021年度中国建筑业总产值近30万亿，是当之无愧的国民经济支柱产业。作为省属建工集团，安徽建工集团在过去一年里凝心聚力抓发展，各项指标均创新高，营收超700亿，利润超22亿，连续13年荣登中国企业500强和ENR全球承包商250强，为经济社会发展作出突出贡献。这一年，我们以落实国企改革三年行动方案为抓手深化体制机制改革，进一步完善公司治理，推动国资布局优化调整，进一步完善了现代化企业管理体系；这一年，我们千方百计抓履约，年底工期履约率显著提升，合肥南二环、芜黄

高速、六安一中等一大批重大项目建设得到业主和社会各界称赞；这一年，我们守正创新抓转型，政企合资公司硕果累累，片区开发项目多点开花，高速公路投资取得突破，建材物流业务发展迅猛，安徽智能建造与装配式建筑研究院揭牌运行；这一年，我们高举旗帜抓党建，高质量开展庆祝建党百年系列活动和党史学习教育，迎接党的十九届六中全会胜利召开，大力实施基层党建“领航”计划，全面落实乡村振兴对口帮扶任务，守住境内外疫情防控底线等等。

就在今年，我们即将迎来建企70周年。作为和共和国一同成长的省属大型国有企业，我们将持续贯彻新发展理念，秉持“诚信为本、敬业至上”的核心价值观，忠实履行企业社会责任，加强与社会各方紧密合作，实现互利共赢，推动安徽建工迈向高质量发展新征程，奋力开启新时代企业发展新篇章，让“大爱服务民生，责任与国同行”的履责理念继续升华，并成为企业基业长青的力量来源。

公司党委书记、董事长：

# 关于我们

## About Us



## 企业简介

### 企业性质



创立于1952年，安徽省属国有独资公司，是省国资委监管的重点骨干企业之一  
主 营 业 务：建筑工程及工程技术服务、投资与资产管理、房地产开发经营等  
相关多元化：投融资、咨询设计、建筑施工、检测监理、机械制造、建材物流、  
运营管理、教育培训等建筑业全产业链

### 规模实力



年营收 <b>767</b> 亿元
企业资产总额 <b>1378</b> 亿元，净资产 <b>215</b> 亿元
拥有建筑、公路、市政、港航工程施工总承包特级资质 <b>8</b> 项，设计甲级资质 <b>11</b> 项
<b>1</b> 个国家博士后科研工作站、 <b>1</b> 个国家级技术中心、 <b>1</b> 个省级博士后科研工作站
<b>2</b> 个省工程技术研究中心、 <b>9</b> 个省级技术中心、 <b>13</b> 家高新技术企业
在册在岗职工 <b>18819</b> 人

### 行业地位



位列中国企业500强第**327**位，承揽和投资建设的工程遍布五大洲**40**多个国家和地区。

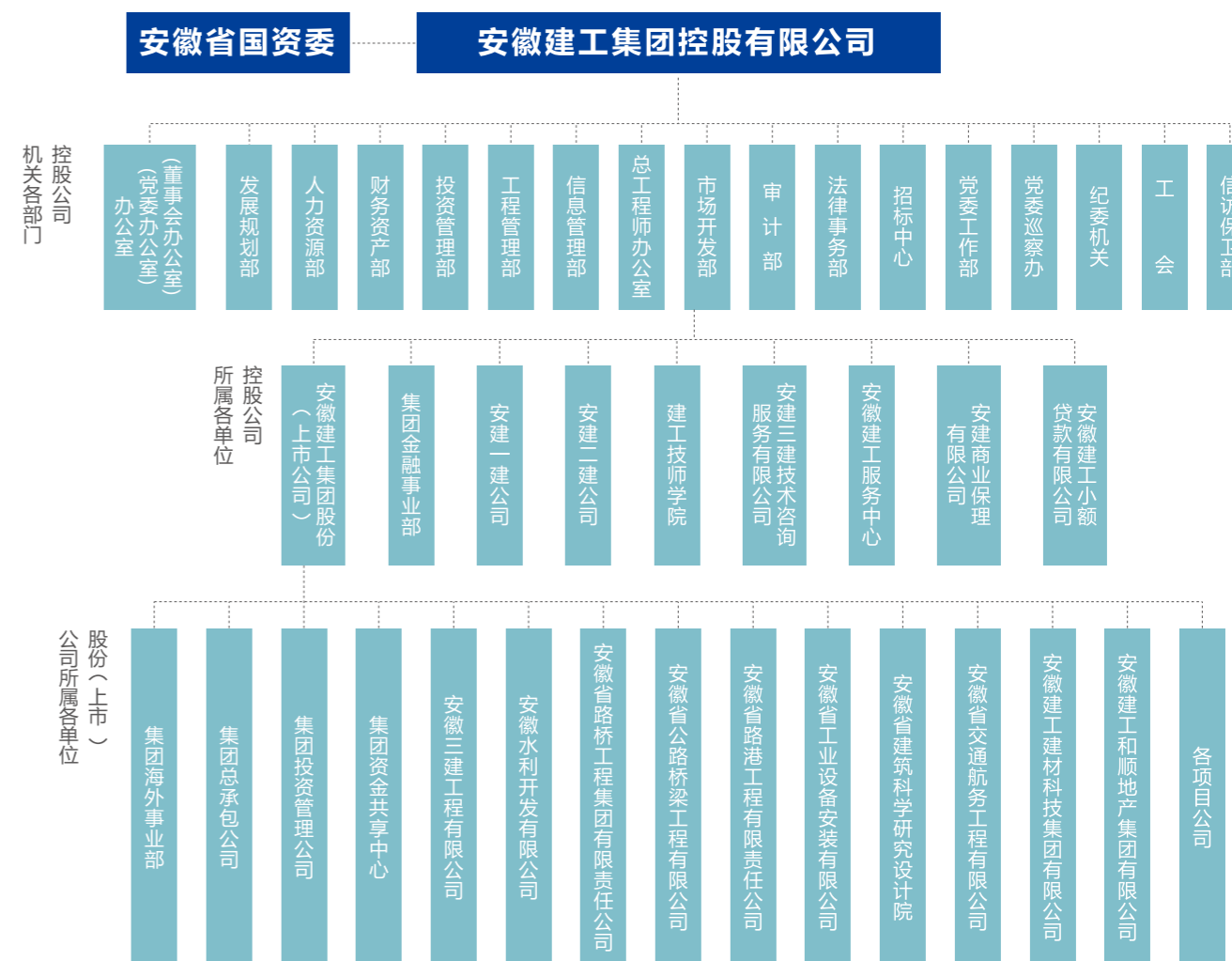
2021年在省属企业营业收入、资产总额、利润总额排名分别为：第**3**、第**6**、第**8**位。连续六年在省委开展的“双百考核”中，获得“好”等次，连续十三年成为省国资委考核A类企业称号。

先后荣获鲁班奖**18**项、詹天佑奖**7**项、国家优质工程奖**14**项、全国市政金杯奖**9**项、大禹奖**6**项、李春奖**14**项  
省（部）级优质工程奖**200**多项。

先后荣获国家、行业及省科技进步奖**50**余项，主参编国家、行业和地方标准**97**余项，国家级工法**17**项，拥有自主知识产权的发明专利**132**项、实用新型专利**600**余项。

先后被授予“全国优秀施工企业”“全国建筑业先进企业”、“全国建筑业行业标杆”“全国建筑业AAA级信用企业”等荣誉称号。

## 组织架构





## 所获荣誉2021



获鲁班奖**2**项、国家优质工程奖**3**项、黄山杯**26**项、李春奖等行业优质工程奖**12**项



获安徽省科学技术奖**6**项、中施企协科技进步奖**1**项、华夏科学技术奖**1**项



定点帮扶的趾凤村党总支获“全国脱贫攻坚先进集体”



1人荣获“安徽省创新争先”奖，1人获评“中国公路建设行业协会科学技术英才”



全年建立行业标准**1**项、地方标准**16**项，获发明专利**40**项、实用新型专利**260**项、软件著作权**38**项



全力支持配合疫情防控工作，多次捐赠防疫物资，获颁中国红十字会“博爱奖章”



# 安建故事

## ACEG's Story

——小故事大责任



南二环高架夜景 (全景)

# STORY 01

“谁说污泥满身的不算英雄”

——合肥南二环改造战役纪实

# 合肥速度

2022年1月，合肥市政府发布2021年度十件大事，安徽建工所属子公司安徽路桥承建的畅通南二环项目刷新“合肥速度”，成功入选。该项目历时289天，提前7个月，让一座谋划了八年之久的民生工程，从图纸一步步变为现实，刷新了合肥城建史新速度……

2021年2月3日原桥梁开始破除



### 一份来自9年前的考题

“既然要建畅通二环，就不妨改造得更彻底一些。例如，把不利于改造的匝道拆除，重新设计建造，以二环下穿或高架桥的形式直接穿越合作化路与金寨路……”2013年夏，一位热心的市民在合肥市人民政府网站“政民直通车”留言，围绕刚刚公示亮相的畅通二环规划方案，对“南二环-金寨路-合作化路交口”的改造提出了详细的建议。

很快，相关部门就进行了回复：“二环路下穿金寨路与合作化路，实施难点是周边的高架桥墩柱太多、建筑物太多，实施风险太大；若二环路上跨现有高架桥，必须采用建第四层高架的模式，而这一高度可能会达到28米，相当于10层楼的高度，实施起来也相当困难。”

根据《合肥市城乡综合交通体系规划》，未来合肥市规划建设“环放+网格”的高快速路体系，其中二环快速路承担对外交通快速疏散、内外交通有序转换、老城交通有机保护等多重功能，在城市高快速路体系中承担基本骨架结构和交通集疏运核心功能，二环的快速畅通将大大缓解中心城区的交通压力，对引导城市空间布局更加有序发展，具有重要战略意义。南环快速路作为二环快速路的重要组成部分，在城市空间结构体系中承担重要支撑作用。安徽路桥承建的畅通二环（西南环）金寨路、合作化路节点工程更是目前路段中最为拥堵的节点，本次快速化改造后将成为合肥老城区沟通滨湖新

新区、南部各组团、西部组团、东部各组团等快速交通重要的疏散通道，发挥合肥道路交通主动脉的重要作用。

短时间内在交通要道上建设一条高架桥，周边小区、医院、学校、厂房、办公楼等建筑密布，谈何容易？然而八年之后，仅用289天时间，较计划工期提前7个月，这一曾经“相当困难”的工程成为矗立于城市中的靓丽景观，刷新合肥城建史纪录！



合肥市畅通二环金寨路、合作化路节点主线通车

### 整装载誉再出发

决定实施畅通二环（西南环）金寨路、合作化路节点工程项目管理团队最后被确定为56人，平均年龄27岁，是一支充满朝气与活力的队伍。

这支队伍里的骨干人员先后参与了合肥市上海路、阜阳北路、北二环路高架等多个市政重点工程，参建项目先后荣获全国“建筑业文化建设示范项目”“全国建设工程项目施工安全生产标准化工地”、安徽省建

设工程“黄山杯”、“安徽省市政工程优质工程奖”等数十项国家和省部级奖项。特别是在建设有“合肥北向第一路”“庐州北翼第一桥”之称的阜阳北路高架工程时，项目团队发扬精益求精的“徽匠精神”，大力推进管理创新、技术创新，推进项目标准化、精细化、信息化、智慧化建设，努力提升工程品质和建设“精度”，广受好评和赞誉，顺利入选中国建筑业协会2020-2021年度第一批中国建设工程鲁班奖，成为这一批次中126个项目中唯一的市政高架类项目。

2020年12月初，在顺利完成畅通北二环建设后，这支团结协作、勇于拼搏、素质过硬的管理团队再次被委以重任，载誉再出发，转战备受社会各界高度关注的畅通南二环节点工程项目施工。

### 亮剑出征展风采

畅通南二环作为今年合肥市一号交通建设工程，社会影响大，关注度高。6月24日上午，省委书记李锦斌深入项目施工现场，对项目安全生产进行调研督导。他强调，要深入贯彻习近平总书记关于平安建设的重要论述和关于安全生产的重要指示精神，深入贯彻全国安全生产电视电话会议精神，把“防风险、保平安、迎七一”作为头等大事，以最高政治站位、最严工作要求、最强责任担当，推深做实省委“1+9+N”方案体系，全力做好安全稳定工作，为建党百年营造良好氛围。安徽省委常委、副省长、政协副主席邓向阳，省委常委、合肥市委书记虞爱华等省市领导多次前往调研督导，要求全力推进项目建设，提前完成通车目标任务。



2021年6月24日上午  
时任安徽省委书记李锦斌  
深入安徽建工集团承建的畅通二环（西南环）  
金寨路、合作化路节点工程项目  
施工现场，对项目安全生产  
进行调研督导

“畅通南二环工程量大、工期紧，特殊性和复杂性在合肥市的高架路建设中堪称独一无二，是我从事路桥工作十几年来，接触到的最复杂、最难协调的一个项目。”畅通南二环的项目负责人表示。但是这些困难在这支钢铁战队面前，已经如同“家常便饭”一般了。就像项目负责人说的那样，无所畏惧，就没有苦累，永不退缩，就不怕困难，永不气馁，就无惧挫折。

金寨路高架南向西至南二环左转匝道是该项目突破的第一个重点节点。项目部利用春节长假市区车流人流有所减少，全体人员放弃与家人团聚，紧紧抓住这一宝贵时间，快马加鞭推进匝道破碎施工。“拆除前反复探讨、比选方案，对比分析一次性破碎法和分段分块切割法，我们组织对成都锦中跨线桥和深圳黄木岗立交实际案例进行学习，分析优缺点，再结合项目实际情况，最终决定采用一次性破碎法的施工拆除方案”。2021年2月3日7时，金寨路高架南向西至南二环左转匝道按计划开始拆除作业。30台大型破碎机分布于匝道桥两侧同时进行破碎，8台雾炮机、7台洒水车对施工区域持续喷洒降尘，仅用15个小时便完成了原计划两天的匝道拆除任务，标志着畅通二环（西南环）一标段在全线率先进入二阶段施工作业，为后续主体施工奠定了坚实基础。

南二环跨合作化路、金寨路节点主线桥钢箱梁架设是整个畅通二环节点工程中施工条件最复杂、难度最大、风险最高的部分，是最难“啃”的“硬骨头”。此节点为多层立交互通，主跨65米，两边边跨均为50米。为确保架

设工作稳步推进，项目部同业主、监理、质监站、交警多次实地察看，分析施工重难点。充分运用BIM、GIS模型等技术手段对钢箱梁架设重难点进行模拟，编制了专项施工方案和具体计划。组织专家对施工方案、安全防护措施、交通组织方案、应急预案反复论证，为施工顺利推进提供了充分的技术和安全保障。5月30日，经过一个多小时的奋战，第一片钢箱梁精准落位，架设工作正式拉开序幕……

### 争分夺秒赶工期

“每次路过金寨路与南二环交口时，就头疼，堵得水泄不通”，常听到有市民抱怨，市政工程建设不可避免的影响了市民的出行。为了早日还路于民、让南二环畅通起来，加快进度就是肩负的社会责任，就是对广大市民的承诺。为了确保早日完成建设任务，项目管理团队把责任记在心里、扛在肩上，狠抓进度管理不放松。

自开工以来，项目部坚持“一令、二状、三管控”“策划先行 智慧协同”的管理思路，大力发扬“特别能吃苦、特别能战斗”的企业作风，齐心协力、优质高效推进项目施工。2020年12月26日，项目首根墩柱（A匝道8#）开始浇筑，项目建设由地下桩基施工逐步转到地上墩柱施工。2021年3月25日，项目正式启动主线桥钢箱梁架设作业，较计划节点提前20天架起全线主线桥首片钢箱梁。5月11日，项目工程主线桥下部结构施工全部

完成，全面进入主线桥上部结构施工，较计划工期节点提前了30天。

2021年春节期间，项目积极响应国家“非必要不返乡”和“稳岗留守”的号召，600多名建设者坚守在施工一线，抢抓施工“黄金期”，赶工期、抢进度，全力推进项目建设，只为尽快还路于民。项目坚持每天一调度，对每一个重要节点倒排计划、反复推演，持续加大作业人员及大型机械设备的投入。施工高峰时，全线投入施工人员近千人，各类大型施工设备近百台套，每天24小时不间断施工，严控各道工序，扎实做好项目建设。在项目管理QQ群里，几乎每个时段都会看到施工现场传来的节点突破的好消息，月均完成产值高达1.22亿元。

在随后的项目生产中，项目开启了“五加二、白加黑、雨加晴”的连续作业模式，日夜奋战、挥汗如雨。项目建设一天一个样，工地现场一派生机，工程进展势如破竹。《人民网》《中国日报》《学习强国》《安徽卫视》《中安在线》《合肥日报》等多家省市主流媒体对项目施工进度情况进行了数十次报道，抖音等自媒体平台以短视频形式展示了项目数十台机械同时作业的震撼场面，关注热度超过300万，得到合肥市民的认可与点赞。

连夜进行首片钢箱梁架设



### 让市民笑容成为城市最美风景

在创纪录的短短九个多月时间里，一项谋划了八年之久的民生工程，从图纸一步步变为现实。工程“一天一个样”的背后，离不开各个环节的紧密配合。

“从无到有创造出一样东西，然后听到市民说‘你们的桥架得真快真好’，这是心里最踏实、最有成就感的事。”项目经理王教山笑着说，南二环高架主线桥之所以在短短9个月迅速建成通车，也许根本原因就在于所秉持的初心——“让市民笑容成为城市最美风景”，在于高瞻远瞩的战略定位，在于这样一群可爱的城市建设者。

主桥沥青摊铺施工



从不能到能，  
是一座城市高质量发展给予的信心；

从不敢到敢，  
是人民城市为人民给予的勇气；

如今，崭新的桥面上，  
已车流奔涌，  
映照新时代的盛世繁华。



改造完成后的南二环全景照片

# 02 STORY

## 智能建造、绿色发展 打造建筑产业化龙头

——安徽建工装配式建筑业务发展纪实

安徽建工建筑工业有限公司肥东基地

党的十八大以来,安徽建工集团全面贯彻落实习近平生态文明思想,立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局,围绕“碳达峰、碳中和目标”,加快推动产业链全面向绿色低碳转型升级。“装配式建筑”形象地比喻为“像造汽车一样造房子”,近年来,中央持续出台政策,大力推广装配式建筑,促进建筑业与信息化工业化深度融合、培育新产业新动能。安徽建工集团率先发展智能建造与绿色装配式建筑,大力应用互联网和信息技术,打造智能、绿色、环保的数字工厂,成为安徽省装配式建筑标杆和龙头,目前已在省内5地布局建设6个基地,实现联动发展。

### 一、把握时代脉搏,开启新建筑时代

2014年底,集团率先投资2.5亿元,在安徽肥东县兴建智能装配式工厂---安徽建工建筑工业有限公司(以下简称建筑工业公司),拉开了集团由传统建造方式向绿色建筑产业现代化新业态模式转型发展的序幕,跨入新型绿色节能转型发展的“新建筑时代”。

作为集团第一家装配式建筑公司,建筑工业公司从“白手起家”,“摸着石头过河”,选派优秀的大学生前往沈阳学习装配式建筑预制构件拆分和深化设计以及生产技术,并成立科技攻关团队,不断摸索、反复尝试。经过几年发展,建筑工业公司已培养专业技术骨干40余人,包括省级技术专家1人,市级技术专家3人,专业设计研发15人,成为发展的核心竞争力;获批全国首批装配式建筑示范基地、首批省级装配式建筑产业基地、国家级高新技术企业、安徽省瞪羚企业,是国内首批安徽省首家获得绿色建材三星认证的装配式建筑生产企业;荣获国家专利18项,发明专利2项、国家级QC成果3项、国家版权局计算机软件著作权2项,省优QC成果7项,省级工法9项、企业级工法22项,编行业标准2项、地方标准3项,各项业绩硕果累累。





### 加强“四化”建设，引领新发展趋势

建筑工业公司拥有内墙板、外墙板、叠合板、综合构件4条自动化流水线，每条流水线配置2个立体养护窑，另设1条钢筋自动化生产线，2条固定模台生产线，1条管片生产线，1条模具加工生产线，配有1个120型砼搅拌站（单机可生产2.2立方混凝土），可实现年产能30万立方米，平均工效是同行业的近2倍。配备近5万平方米的预制构件堆场，是合肥市最大的预制构件堆场，可同时存放不同种类、不同规格的预制构件2万立方米。



建筑工业公司流水线内景

在标准化、规范化运行方面，做到管理制度、人员配备、仪器设备“三齐全”。厂区坚持施行3Q7S标准化管理，从组织机构、厂区规划、设备配备、车间布置、配套设施、产业工人配备、质量管理、安全管理、文明管理、环境管理、员工培训、信息化和智能化建设等多方面实现车间标准化建设。厂区自有产业工人327人，通过技能培训上岗、交底作业，培养一批稳定熟练产业工人。

在智能化和信息化运行方面，坚持以科技创新引领建筑业生产方式革命，打造数字化智慧工厂。深入开展产学研，和安徽大学合作研发Smart-PC信息化管理系统，通过智能信息管理系统，实现设计、排产、生产、

PC构件产业工人正在进行叠合板浇筑操作



验收、仓储、物流、物资、成本、质量、安全、环保、人员等方面数字化管理；通过智能数据采集，实现搅拌站、流水线、桁吊、地磅等设备与Smart-PC工厂信息系统实时交换数据大幅提升效率。该系统被评选为“工程建设行业互联网发展优秀实践案例”，获得国家版权局计算机软件著作权，基于该系统研发的QC课题被评为全国工程建设质量管理小组成果一等奖。注重智能化建造，实现钢筋自动化加工、各线蒸汽灵活调控、原材料批量存储。

建筑工业公司充分发挥建工集团、安徽三建产业链优势，先后承接了锦绣花园·桃花园、康利园解困房、滨湖新区滨湖沁园、苏地2017-WG-58号地块、人才公寓（聚贤苑）、肥西人才公寓、大兴镇龙兴家园等项目，赢得了客户广泛好评。



位于合肥的首个应用装配式建筑的项目  
安建·锦绣花园

与同行业其他公司相比，建筑工业公司管理模式规范、专业技术先进、生产系统智能，过硬的产品质量不仅牢牢占据本地市场，更扩展到省内外其他市场，如苏州运河水岸、明光永利金郡、滁州全椒桃源观澜、蚌埠山香安置房等项目，市场辐射半径已近500公里，远超常规构件市场辐射半径，成为市场行业内的顶尖高手。

## 二、安徽建工北城工业有限公司，开启智能装配式发展新征程

安徽建工北城工业有限公司（以下简称北城工业公司）位于安徽长丰县，安徽省级装配式建筑产业基地，成立于2019年12月9日，总投资2.2亿元，是安徽建工集团实现产业升级和转型发展，大力推进智能建造与绿色发展，统筹规划装配式建筑特色板块总体布局的又一重要举措和全新力作。



安徽建工北城工业有限公司鸟瞰

全自动、环保型混凝土搅拌站为“安徽一号站”。

该项目实现8个月建成投产，充分展现了安徽建工人“特别能吃苦、特别能战斗”的工作作风。北城工业公司借鉴了首座工厂成功经验，配有环保型智能搅拌站和国内先进的试验室，可实现年产预制PC构件15万立方米和管片10万立方米的生产规模，能同时满足约300万平方米房建工程和1.2万环地铁管片建设需要。产品涵盖外墙板、内墙板、叠合板、管廊、箱涵等房建、市政、轨道交通等领域，并可进行钢筋网片和桁架钢筋配送等。



2020年11月28日，北城工业公司开业投产

北城工业公司开业投产消息引发媒体强烈关注，央广网、中国财经网、中国网、今日头条、搜狐网、腾讯网、网易新闻、中安在线、合肥新闻联播、合肥日报等31家主流媒体相继作了报道。众多媒体对安徽建工走绿色发展道路，大力发展装配式建筑给予了高度关注；部分媒体聚焦北城工业公司先进的技术设备和智能建造系统，称其中的全封闭、

如果说建筑工业公司是装配式“数字工厂”，那北城工业公司就是在总结归纳基础上的装配式升级版“智能工厂”。



Smart-PC信息化管理系统

北城工业公司大力推进智能建造模式。采用自行研发的Smart-PC智能信息管理系统，实现了设计、排产、生产、验收、仓储、物流、物资、成本、质量、安全、环保、人员等方面数字化管理。先进的混凝土搅拌站、创新的工艺布置、智能的钢筋加工设备、自动采集的数据系统，充分展现了智能建造、绿色发展的理念。

2021年5月，北城工业公司顺利通过了管片评审考核并列入市装配式建筑部品部件生产企业动态考核目录。投产仅

半年，北城工业公司就在轨道交通和地下管廊工程重要部件“合肥造”上迈出了坚实的步伐，填补了本土企业管片生产供应的空白。



北城工业公司从整体到布局完成了生产工艺大改革。将传统单一生产线采改为综合构件生产流水线，保证一线多类构件同时生产，实现了异形构件同点混凝土浇筑工艺；混凝土飞船从单线转为双线运输，实现多线混凝土同时浇筑；养护窑更改为高仓位下沉式养护窑，充分利用地下空间，提高仓位空间使用率，单线实现同时养护57座模台，并可实现异型构件进窑养护；考虑到厂区占地面积减少，为提高空间利用率，设计采用了大面积连通式钢平台，并配有带轨道运输车，大大提高了材料存放、运输效率；桁架筋自动生产设备、网片自动焊接生产设备、管片钢筋自动切割分拆弯弧设备，实现了钢筋智能化加工。混凝土搅拌机从立轴搅拌改为双卧轴搅拌，实现混凝土强制拌合；蒸汽养护从市政公用改为自有式多联机组蒸汽发生器，灵活使用，节约成本；货场吊吊由单梁改为双梁悬臂吊，扩大吊运范围，实现构件无障碍倒运。搅拌站拥有全封闭的上料系统，有9个骨料仓和2个输送线组成，大吨位多组料仓可大量储存原材料，全封闭自动上料系统，无粉尘，实现绿色环保。



北城工业公司拌合站

### 三、安徽建工嘉和建筑工业绿色建筑产业园——打造新兴经济增长点

由安徽建工集团所属安徽水利开发有限公司投资建

设的安徽建工嘉和建筑工业绿色建筑产业园（简称嘉和建筑产业园）是蚌埠市最大的智能装配式建筑产业园，由安徽水利投资，规划总建筑面积约15万平方米，拟总投资15亿元，规划经营项目有装配式构件、金属结构构件、预应力混凝土管桩、商品混凝土销售、钢筋加工配送等绿色建筑及新型材料设计、研发、生产、销售、安装、施工总承包、建筑EPC等，涉及建筑型材的研发、设计、生产、实验等业务，计划配套有港口、仓储、物流等。项目全部投产后，可形成年产各类混凝土预制构件约16万立方米、新型管桩约200万米、钢结构3万吨的生产能力。计划到“十四五”末，实现年销售12亿元，创造就业岗位1000余个，成为蚌埠市乃至安徽省重点项目，为安徽建工、安徽水利培育新的经济增长点。



安徽建工嘉和建筑工业绿色建筑产业园鸟瞰

嘉和建筑产业园从规范布局开始，就坚持高起点，在取得项目建设用地后，安徽水利第一时间组织召开“蚌埠经济开发区绿色建筑产业园项目规划方案”研讨会，邀请地方政府、规划局、设计院等单位共同探讨规划布局。

2020年上半年，面对突如其来的疫情和汛情等影响，安徽水利顶住压力，有序推进。2020年7月29日，PC车间第一榀钢梁顺利安装完成。截至2021年3月份试生产前夕，已建成PC构件生产车间和混凝土搅拌站、锅炉房、空压站等配套设施，完成综合服务楼、倒班宿舍主体工程，引进7条国内先进的PC构件生产流水线；各类生产操作人员全部完成岗前培训和实操训练；取得建筑工程施工总承包二级资质，“四证”齐全，成为蚌埠市装配式建筑产业联盟主席单位。

车间生产是保障，市场开发是龙头。投产后，嘉和建筑产业园先后获得宿迁中南紫云集、天长炳辉中学等项目的订单，供应预制构件。



安徽建工嘉和建筑工业绿色建筑产业园内生产完成的PC构件

在稳定生产经营的同时，嘉和建筑产业园基地注重练好内功，与国内先进的科研机构和技术研究机构进行产、学、研等方面的战略合作，提升软实力。在智能建造上实现PC智慧工厂管理系统开发、智慧园区智能化系统建设；在绿色环保上打造封闭式除尘卸料、封闭式立体砂石原材储料仓、PC车间三级沉淀水循环、生产矽废料回收利用、光伏发电和雨水收集利用等系统，着力打造智能建筑、绿色建筑。



嘉和建筑产业园车间内景

### 四、安徽建中仓智能制造有限公司——智能引领，品质为上

安徽建中仓智能制造有限公司由安徽建工集团所属安徽路桥投资建设，位于合肥市长丰县吴山镇工业聚集区，占地面积100亩，总建筑面积为2.8万m<sup>2</sup>，是安徽省内专业从事轨道交通盾构管片绿色智能制造的本土企业，年产盾构管片可达20000环，可同时满足合肥市及周边城市的轨道交通建设需要。

中仓智造自7月19日试生产以来，累计生产管片近600环，为合肥市轨道交通建设提供了“地铁金钟罩”。



安徽建中仓智能制造有限公司鸟瞰

“我们在全国为13家管片生产企业提供劳务服务，中仓智造是我们见到的最智能化的一家。无论是高标配的钢筋加工流水线、料仓管理系统，还是高精度的模具、蒸养一体化生产线，以及养护存放场所，都具有先进性和智能性”。中仓智造劳务服务商现场负责人表示。

建设过程中，中仓智造贯彻“大型化、工厂化、标准化、装配化”的建设理念，坚持技术先进、智能制造，努力实现领先于行业的技术先进性、工序衔接自动化、产品加工数字化、生产流程智慧化。

具有“智能收料、环保储料、节能传料”特点的8个钢板筒仓，每个筒仓能储存地材1000吨，筒仓内安装激光料位计，通过测量物料高度，实现料仓全封闭智能化管理；输送带滚筒采用永磁变频技术，节能20%且故障率低。



安徽建中仓智能制造有限公司拌合站

具有“封闭生产、无人值守、质量全控、绿色零排、超低能耗”等特点的拌合站，主机采用立轴搅拌机，搅拌均匀，计量精度高，与生产线无缝对接，具有优良的环保性能，可同时满足两条生产线的混凝土浇筑作业，大大提高了生产能力和生产效率。“我们这套拌合系统是新型智能环保型拌合系统，目前全国仅在雄安新区使用过，是名副其实的‘华东一号站’”，中仓智造设备管理部负责人介绍道。

八个大型管片水养池是安徽省内首个室内管片养护池，也是目前安徽省内最大的管片养护池，可同时满足近800环管片的室内养护。“室内养护相比较室外养护，具有水温稳定性好、水质稳定性强等特点，更能保障管片养护的质量”。



安徽省内最大的管片养护池

中仑智造的堆场也是目前安徽省内占地面积最大的管片堆场，可满足3000多环管片的堆放、存储。同时堆场也是安徽省内首个实现管理网格化、可视化、智能化，通过BIM模型，实时动态展示堆场管片存储量、存储位置，在智脑中心仅需轻点鼠标即可获取管片所有工序生产数据及质量检验数据，通过不同颜色区分每个管片的养护时长和堆放储存时长。



安徽建工中仑智能制造有限公司内景

在车间里，随处可见的是RFID工序数据采集柜，以及挂在钢筋笼、模具等产品及生产设备上的RFID电子标签。中仑智造智能系统管理负责人介绍说，“通过工序采集柜、电子标签及扫描设备，自动记录钢筋从原材料到钢筋笼成品的各个加工环节的加工时间、加工者姓名、质量验收结果等数据，自动记录管片从浇筑、静养、蒸养、水养、堆放、出厂等环节质量控制与产品管理数据。而且通过检测中心能够自动生产每片管片的信息档案，自动生成流水线车间生产工位平面图、流水线BIM图，为生产管理者提供决策依据”。



安徽建工中仑智能制造有限公司智造信息管理系统

在管片生产环节，通过RFID自动扫描设备每一个模具及每一片管片上的电子标签，可以获得每一个模具及绑定的每一片管片的所有流程信息。在验收环节，运用5G互联网技术，通过PDA扫码的方式，将管片的质检信息进行线上质检、拍照留底；通过BIM3D建模的技术，将管片生产的全过程信息进行直观的展示说明。同时，通过物联网技术，将地磅称重系统、拌和站入料及出料系统、生产线生产系统、后台办公系统等进行数据整合交互，全面管控生产管理各环节，提升管理水平、提高生产管理效率和产品质量，最终实现生产管理全过程可视化、管片质量可追溯、数据分析智能化的目标。

### 五、为铜陵打造绿色、智能、数字化 新型建筑工业化基地

安徽建工长江建设投资有限公司新型建筑工业化基地位于铜陵市义安区，系铜陵市首个装配式建筑生产基地，规划占地面积约224亩，首期投资额约3亿元，规划总建筑面积约12万m<sup>2</sup>，力争2021年底建成投产，首期建成后计划年产装配式构件15万m<sup>3</sup>、商品混凝土30万m<sup>3</sup>。



长江建投装配式PC构件生产基地奠基

#### “新标准”做好顶层规划。

基地按照新标准规划设计，以打造智能建造与绿色装配式建筑为内涵，积极与行业优秀PC智慧工厂信息化



长江建投装配式PC构件生产基地效果图

开发企业进行技术交流，整合智能制造领域的优势资源，引进智能化和数字化技术，优化工厂整体设计方案，创新顶层规划设计，努力打造涵科研、设计、生产加工、施工装配、运营等全产业链融合一体的智能建造产业体系。

#### “加速度”推进基地建设。

在铜陵市委市政府关心支持下，安徽建工集团创造条件大干快上，紧盯基地建设目标不放松，克服解决回填土方量大等困难，倒排工期、优化流程，积极整合设计、土建、钢结构、专业设备等资源，推进设计-施工-设备安装等协调互通和联动实施，带动集团所属相关单位产业链发展。全面开展“学党史百年华诞、开新局强集团本部”主题实践和“大干100天”劳动竞赛，PC生产工厂主钢构于8月底全部组装完成，在赶工期抢进度的同时，严控技术标准和建设质



在建中的安徽建工长江建投装配式PC生产基地

量，积极引进新技术、新工艺和新设备，推进数字化、智能化等在新基地各环节应用。

#### “高质量”厚植发展基础。

长江建投高度重视与国内装配式龙头企业的合作和技术交流，计划引进“三一筑工”PC构件管理软件PCM，对订单项目、构件生产、质量、堆场、发运等业务全过程进行跟踪和管理，制订与实际生产需求相匹配的信息化系统架构体系和功能体系，提前做好生产工艺和数字化生产技术储备，同时加强与国内环保设备企业合作，实现混凝土搅拌全封闭施工和混凝土污水处理后再利用。8月份，组织首批10多名员工到集团装配式建筑培训基地参加为期三个多月的专业技术培训，为项目建成投产做好人才资源储备。同时利用地方企业优势，提前谋划布局区域市场，做到早日投产和见效。

适逢百年盛世，勇担时代重任。  
展望“十四五”，未来建筑产业化发展前景广阔，  
安徽建工建筑工业有限公司将不忘初心，  
继续担当行业发展先锋，  
注重探索产业化先进技术发展前沿，  
不断推进智能建造和绿色发展，  
为打造千亿安徽建工、  
建设美丽中国贡献建筑工业化力量！



新汴河灵璧城区段幸福河湖示范建设EPC项目

# STORY 03

## 求真务实 开拓创新 打造生态环保新产业

——安徽水利生态环境建设有限公司  
生态环保及景观农林业务发展纪实

# 生态环保

时间无迹，奋斗有痕。安徽水利生态环境公司自2015年成立以来，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，始终坚持面向市场，抢抓国家“建设美丽中国”战略机遇，以“营造生态环境，建设美丽中国，成为一流的生态环境领域综合服务商”为使命和愿景，以安徽水利江淮植物园为载体，将传统的园林绿化业务拓展到农林产业，积极探索各种新的商业模式，业务涵盖园林绿化养护、园林资材贸易、江淮植物园投资建设运营等，拥有林木种子经营许可证、林权证等行业经营许可证。仅仅6年时间内，公司迅速发展成为“安徽省林业产业化龙头企业”，并连续多年被评为“安徽省优秀园林绿化企业”、“安徽省优秀苗圃企业”、“2020年度安徽省苗圃企业20强”、“安徽省园林绿化企业50强位居前三”。

位于安徽省蚌埠市的江淮植物园



### 优化产业结构和布局，构建农林产业新格局

生态环境公司充分挖掘和拓展农林产业链中有价值、有前景的细分市场，优化业务结构，围绕绿化工程和养护、苗木生产和销售、植物园运营成立了生产养护部、苗木资材贸易部、江淮植物园运营部，各类管理和专业技术人员达50余人，年产值近亿元。生产养护部是从事绿化养护的专门化部门，以苗木基地养护及出圃、绿化种植、对外养护、挖树机租赁为主营业务，拥有行业领先的挖树机、洒水车、无人植保机、装载机、粉碎机园林机械和一支资深专业养护技术团队，承接养护项目有苗木基地、蚌埠静天府南苑、蚌埠玫瑰园小区、蚌埠印山樾、阜南EPC绿化养护、滨河北路景观廊道、迎河路绿化等数十个绿化养护项目。先进的机械设备和规范的养护管理，使苗木种植和绿化养护业务高效开展。园林资材贸易部是从事苗木采购和销售的部门，拥有1688大企业采购平台，线上线下供应商300余家，具有集中采购园林绿化资材的优势。在苗木交易市场萧山、夏溪、肥西花木城有着固定长期的供应商，采取“互联网+农户+大型苗圃+苗木经纪人”模式，依托1688平台整合苗木行业需求和资源，为客户提供一站式服务。2021年，在苗木行业低谷期完成省内38个大小项目的苗木供应，完成4000多万元的采购和销售业绩。为

了发展苗木贸易，园林资材贸易部团队上山下乡，深入苗木一线，掌握一手货源，积累优质客户资源，并引入到线上平台，形成自身价格优势，为后期开拓市场做好价格、货源保证。为充分挖掘近千亩种植基地充足的库存储备能力，园林资材贸易部还采购了大量景观雪山、抱鼓石、拴马桩、各种小型石材、不锈钢雕塑等景观小品，着力打造皖北采购、生产、销售、物流管理的一站式园林资材大市场。

蚌埠和顺·国悦府景观一角



### 安徽水利江淮植物园

是集现代化标准化苗圃、园林绿化材料大市场、植物科普和研学基地、智慧型郊野公园于一体的综合型植物园，是“安徽省科学技术普及基地”，“国家AAA级旅游景区”。位于蚌埠市蚌山区燕山乡梨朱村，占地1500亩，作为皖北乃至省内一流的苗圃，区位优势显著、园区特色明显、功能规模兼备，园区培育种植各类乔灌木百余个品种30万余株。已注册“水利江淮植物园”商标，并成为蚌埠市新的一张“生态名片和魅力地标”，主要提供植物科普研学、亲子休闲度假、企事业单位的团建、绿植租摆及植物园的规划、建设、运营等业务服务，安徽网、蚌埠新媒介、蚌埠新闻、今日头条等多家主流媒体对园区进行了报道。

### 做大做强优势产业链，促进新产业增效提质

因地制宜培育发展新业态，依托江淮植物园品牌效应和优势资源，延长产业链条，带动周边地区乡村景点和农家乐、民宿等旅游项目的开发，打造一二三产业融合发展、农林产业与乡村振兴协同发展的先锋示范区。植物园开园以来，众多市民前来植物园休闲、观赏、游玩、研学，累计接待游客超71000人次，承接科普研学、企业团建、公益活动达100余场。此外，带动周边农民增收致富，安排蚌埠市燕山乡梨朱村村民就业30余人，人均年收入达25000元。科普研学放异彩，“趣玩”“科学”巧融合。作为安徽省科学技

术普及基地，江淮植物园创新活动载体，根据科普对象众多、层次不同等特点，广泛开展典型性、新颖性、多形式、多渠道的科普活动。协同多所院校开展了各类主题明确的特色科普教育活动，举办科普绘画书法、科技小发明、科学知识讲座、劳动实践等科普活动百余场。此外，结合气象日、



江淮植物园内，园区讲师正在为儿童授课

地球日、植树日、环境日等纪念性节日，有组织、有重点地开展科普宣传活动，普及相关科学知识。园区智能化管理，游园便捷高效。入园步骤极简化，进入园区只需要看着摄像头游客1秒即可享受入园；上网充电“椅”次搞定，园区内的智慧座椅除了可供游客驻足休息，还配置了蓝牙音响、无

江淮植物园内的温室绿植



线充电等功能。这些智能化设备让市民和游客感受到科技带来的别样体验。园内每种花草植物都装有“身份证”，扫一扫二维码就能获取它们的图片、学名、种类及形态特征等相关信息，让游客全方位、多角度、深层次的了解园区所种植物。园区配备了智能化滴灌系统、水溶肥系统、智能化系统，提高育苗生产效率、降低苗木生产成本，省工省力。

江淮植物园内工人正在驾驶挖树机作业



### 随着生态文明建设的持续推进，生态环保领域市场潜力无限

近年来，安徽水利生态环境建设有限公司坚持贯彻新发展理念，将发展生态环保新产业作为增强发展动力、厚植发展优势的战略方向，致力于成为一流生态环境领域综合服务商。公司先后承接了天河污水处理厂尾水提标工程、江淮植物园水生态综合治理项目、龙腾路明渠水生态修复工程、安徽水建医院淮上院区污水处理工程、五河县怀洪新河水环境治理工程、新汴河灵璧城区幸福河湖示范建设EPC项目等众多生态环保类项目，承接项目累计金额超6000万元，公司在生态环保领域品牌形象和综合实力逐步提升。

公司所属的生态环保事业部是专业为企业、政府等客户提供生态环境治理综合服务，解决土壤修复、水环境综合治理、水生态修复、水污染防治等业务的部门。事业部坚持自主研发，持续加大专业人才引进，加强与高校、科研机构进行产学研合作，掌握水下森林、人工生态湿地、厌氧微生物处理、生物膜法处理技术、微生物土壤改良等一系列核心技术，能实施F+EPC+O等多种全新的项目运作模式，为客户提供系统性生态环境治理全过程解决方案，有效对水体及土壤中污染物进行处理。公司现拥有环境工程水污染防治工程专项设计乙级

资质、环保工程专业承包壹级、地质灾害治理丙级等多项专业资质，是安徽省生态环境保护协会常务理事单位。



公司陈列的荣誉墙



公司陈列的专利墙

### 坚持以市场为导向，真投入真研发真出成果

为加快企业转型升级、推动高质量发展，公司确定了水污染治理和土壤生态修复的业务定位和发展方向，积极推进生态修复课题研究，形成自主知识产权，在科研课题的开展过程中，坚持围绕核心业务，开发和布局专利技术工作，积极开展《城市内湖及黑臭水体高效生物修复综合技术研究》《用于湖泊、河道治理的水下森林技术研发》《微生物菌群在医疗废水修复中的研究与应用》等课题研究项目。近年来，生态环保业务研发投入费用累计超千万元，拥有6项发明专利，40余项实用新型专利技术、10余项在审专利，参与编制国标1项、安徽省地方标准2项。建立了专业实验室及试验田作为研发载体，与安徽省（水利部淮河水利委员会）水利科学院共同申报了水利部重大科技项目选题《淮北平原区水美乡村水生态景观修复与重构关键技术研究》，并与国内多家知名高校开展产学研合作，与中国科学院水生生物研究所等科研院所签署战略合作协议，与上海水生科技股份有限公司、武汉中科水生环境工程股份有限公司、

上海泓济环保科技股份有限公司等20多家优秀企业开展业务合作。现有研发设备100余台套，技术研发人员20余人。在此基础上，公司获评蚌埠市企业技术中心，正申报省级企业技术中心。



安徽省“一带一路”国际转移分中心

### 坚持以创新为驱动，培育壮大核心竞争力

公司按照十四五安徽水利“5+3”产业战略布局，大力推进生态环保业务发展。在业务规划方面，掌握发展主动权，与市场接轨，加强与政府部门和建设单位的沟通与对接，从技术方案的设计和施工，突出生态修复优势，以独有专利技术提升市场核心竞争力；在科技创新方面，以专有技术和专项治理能力作为切入点，加大与同行业的资源整合力度，全方位开发生态环保市场；设立产学研基地，并在安徽省科学技术厅的支持下与德国阿姆贝莱纳环境科技有限公司共同成立了安徽省“一带一路”国际转移分中心，引进德国微生物菌剂处理水体污染技术，与高校联合，在水体治理、土壤修复等领域积极开展关键技术研究，推动企业技术进步，紧跟行业技术发展潮流。在人才培养方面，引进高端专业技术人才和一批高层次专业对口的应届毕业生，形成人才结构完善、学历层次搭配良好的工作团队，打造一支人人都能做研发、人人都会做项目的综合性人才队伍，事业部现有中高级职称30余人，其中研究生占比40%以上，安徽省科技项目评审专家3人，安徽省生态环境专家1人。

2021年，  
生态环境公司营业收入近4亿元，  
利润总额超5000万元，  
外部市场经营指标首次突破亿元大关，  
较2020年增长了8倍，  
2022年外部市场超2亿元。  
关山初度尘未洗，策马扬鞭奋蹄。  
在走向“十四五”的步伐里，  
安徽水利生态环境公司将会以生态景观、  
生态文旅和生态修复为三大业务板块，  
全面开拓安徽水利业务发展新纪元。



# 责任管理

## 企业理念、文化

诚信为本 敬业至上




- 企业精神** 团结 拼搏 求实 创新
- 企业作风** 特别能吃苦 特别能战斗
- 经营理念** 诚信 创新 优质 共赢
- 管理理念** 市场化 合约化 规范化 制度化 标准化 精细化 信息化
- 制度理念** 用制度管人 按规矩办事
- 安全理念** 生命至上 安全为天
- 质量理念** 创优质工程 让用户满意
- 人才理念** 人才是第一资源
- 廉洁理念** 畏法 守纪 廉洁 公正

## 责任理念

“大爱服务民生，责任与国同行”。这一履责理念强调了安徽建工集团作为建筑业企业其服务民生的社会属性，以及作为国有企业令行禁止、承担社会经济发展的政治属性。



## 责任战略



**全国知名、行业一流的  
创新型、智慧型、低碳型  
城乡建设投资服务商**

在编制“十四五”规划中，确立集团公司“全国知名、行业一流的创新型、智慧型、低碳型城乡建设投资服务商”战略定位，提出“工程总承包、片区综合开发、投资和现代服务”新业务模型。

## 责任治理

安徽建工集团履行社会责任从来不局限于“做好事”，而是聚焦利益相关方，将社会责任的理念和可持续发展的要求融入企业战略、治理结构和日常运营的各个流程之中。同时配套建立了组织体系、制度体系、责任体系，保障公司CSR理念得以贯彻，保障规划目标得以落实。

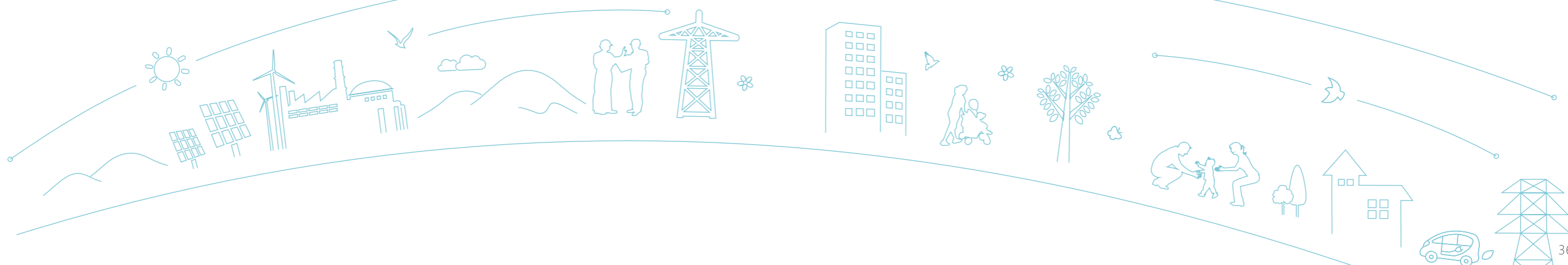
## 责任融合与沟通

通过专题实践，不断完善社会责任管理体系。

## 社会责任管理绩效一览表

科目	主要内容	指标完成情况
市场绩效 (M)	产值贡献	完成产值1070.5亿元, 同比增长28.6%
	新签合同额	新签合同额1290亿元, 同比增长23.5%
	营业收入	实现营业收入767.2亿元, 同比增长23.3%
	利润总额	实现利润总额22.5亿元, 同比增长13.97%
	所属单位预算完成率	110%
	向股东派发现金红利	3.44亿元
	在建项目工期履约率	同比提升4.6%
	发布标准	行业标准1项、地方省级标准16项
	发明创新	发明专利40项、软件著作权38项
	工程创杯	鲁班奖2项、国优奖3项
	公开招标项目	9019个
	清理民营企业、中小企业欠款	125.8
	环境绩效 (E)	固体废弃物分类处置率
扬尘污染防治		达到“六个100%”标准 (工地周边100%围挡物料100%覆盖、出入车辆100%冲洗施工现场地面100%硬化 (覆盖、绿化) 拆迁工地100%湿法作业、渣土车辆100%密闭运输。)

科目	主要内容	指标完成情况	备注
环境绩效 (E)	噪声、污水、废气排放	达标	
	施工现场环境卫生	符合JGJ146-2013标准要求	
	机制砂应用量	55万吨	
	安徽建工建材公司绿色建材产品	绿色建材产品三星级认证审核	全国绿色建材产品认证最高等级
	水电站等清洁能源	总装机容量24.61万千瓦, 年上网发电量7.1亿度	
	建筑工业化业务完成产值	3.2亿元	
	社会责任 (S)	职工就业总人数	18819
全年招聘人数		1976人	
投入乡村振兴直接资金		83.9万元	
全年利税总额		40.57亿元	
公司治理 (G)	合计刷新管理制度	108项	
	国企改革三年行动完成率	78%	
	对标世界一流管理提升行动完成率	80%	
	离退休人员移交社会化管理	98人	



# 公司治理

## 党建融入公司治理

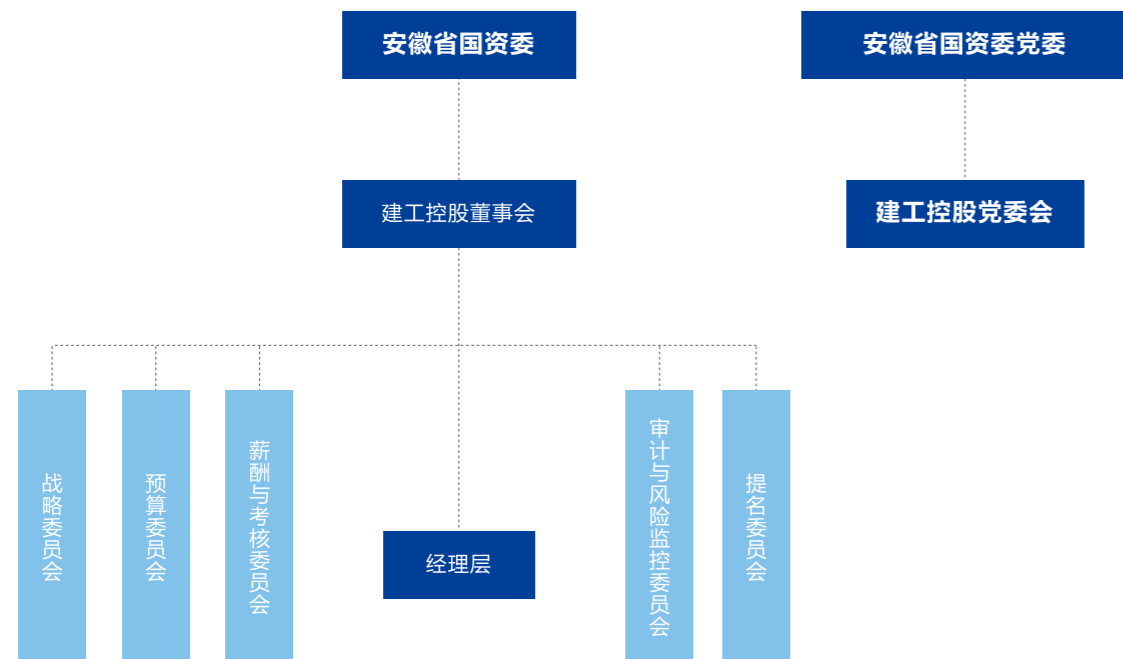
党的十八大以来，建工控股党委深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要指示批示精神，毫不动摇坚持党的领导，持续加强党的建设，坚持守正创新，在融入上下功夫、在结合上求实效，不断探索党组织与公司治理结构有机融合的有效做法，使党建优势更好地转化为可持续发展优势，助力企业健康发展。

一是把党的建设要求写入公司章程。将党建工作要求写入公司章程，列出专章明确党组织在公司法人治理结构中的法定地位，把党的领导融入公司治理各环节、全过程。截至目前，建工控股及所属单位已全部实现党建入章，覆盖率100%，党的建设不断加强，治理水平进一步提高。

二是坚持和完善“双向进入、交叉任职”领导体制。依照有关规定和程序，符合条件的党委班子成员进入董事会、经理层，落实党委书记、董事长“一肩挑”，使党委在董事会中发挥政治核心作用，充分激发改革发展主体的积极性、创造性。

三是认真落实党委前置研究讨论重大事项机制。根据上级党组织关于贯彻落实“三重一大”决策制度的意见，集团党委制定了“三重一大”实施细则，明确了“三重一大”的主要范围，细化了需要党委参与决策的事项的内容。完善了党委会、董事会、总经理办公会议事规则和党委前置研究讨论事项清单，进一步理清党委、董事会、经理层等治理主体的权责。

四是推行经理层成员任期制和契约化管理。聚焦国企改革三年行动重点任务，对经理层成员实行固定任期和契约关系，签订《岗位聘任协议》《经营业绩责任书》，以协议约定开展年度和任期考核，并根据考核结果兑现薪酬和实施聘任(或解聘)的经理层任期制和契约化管理方式等。截至目前，建工控股及所属单位经理层已全部完成协议签订工作。



## 规范董事会建设及运行

公司根据《中华人民共和国公司法》等相关法律法规和省国资委有关规定，规范设立了董事会，通过完善《安徽建工集团控股有限公司章程》、《“三重一大”管理办法》、《安徽建工集团控股有限公司董事会议事规则》等制度、配齐配强董事会成员、完善董事会组织架构等形式保障了董事会依法依规运行。目前公司董事会由9位董事组成，其中外部董事4位，职工董事1位。

为进一步完善管理组织架构，经董事会多次研究讨论，尤其是在外部董事深度参与下，于2021年4月在控股公司董事会下设战略、预算、薪酬与考核、审计与风险监控、提名5个专门委员会，并配套制定了工作规程，董事会建设水平进一步提升。

2021年，公司董事会围绕“定战略、作决策、防风险”，持续压实董事会六项职权，坚定不移贯彻新发展理念，聚焦主业主责把好战略重点，科学有效决策，搞好调查研究，强化风险防范，积极推动集团各项工作开展。全年召开会议27次，审议议案109项，决策内容包括投资、公司治理、风险防控、改革重组等各类重大事项，董事成员认真履责，科学审慎进行表决，始终重视基层调研工作，围绕推动建工集团高质量发展这一主线出谋划策，提升治理水平，有效保障了董事会的科学、规范、高效运行。



108项  
两级公司  
合计刷新制度



公司设立董事会下设专门委员会  
并压实权责



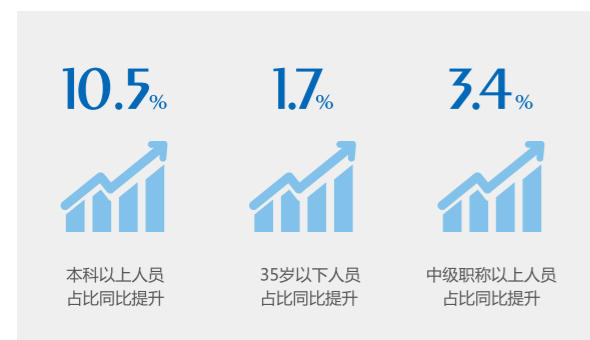
2021年9月，外部董事因履职需要  
赴新疆开展工作调研

## 深入落实国企改革三年行动方案

全面推行经理层任期制和契约化管理,实现所属单位外部董事占多数,国企改革三年行动方案总体完成率78%。对标一流管理提升行动总体完成率80%。完成三建集团、服务中心公司制改革。

## 持续深化“三项制度”改革

落实工资总额管控,集团在册在岗员工较上年减少1052人,本科以上、35岁以下、中级职称以上人员占比同比提升10.5%、1.7%、3.4%,人才结构和质量进一步优化。



## 持续剥离非主业资产

完成三建职工医院整体挂牌转让。全面完成“三供一业”分离移交,累计争取财政补贴7598万元。全年移交退休人员社会化管理98人。

78%  
国企改革  
三年行动方案  
总体完成率

80%  
对标一流  
管理提升行动  
总体完成率

集团在册在岗员工  
较上年减少  
1052人

7598  
万元  
累计争取  
财政补贴

98人  
全年移交  
退休人员  
社会化管理

## 实施国有资本布局化调整

根据经营管理需要,对安建总承包、安建设计院实施合并管理,完成安徽三建重组合并安徽建机。完成安建地产、和顺地产、和盛物业重组,安徽建工和顺地产集团正式挂牌运行。



2021年10月21日,安徽建工集团召开安徽三建与安徽建机重组合并大会建工控股党委副书记工会主席牛曙东出席会议并作动员讲话



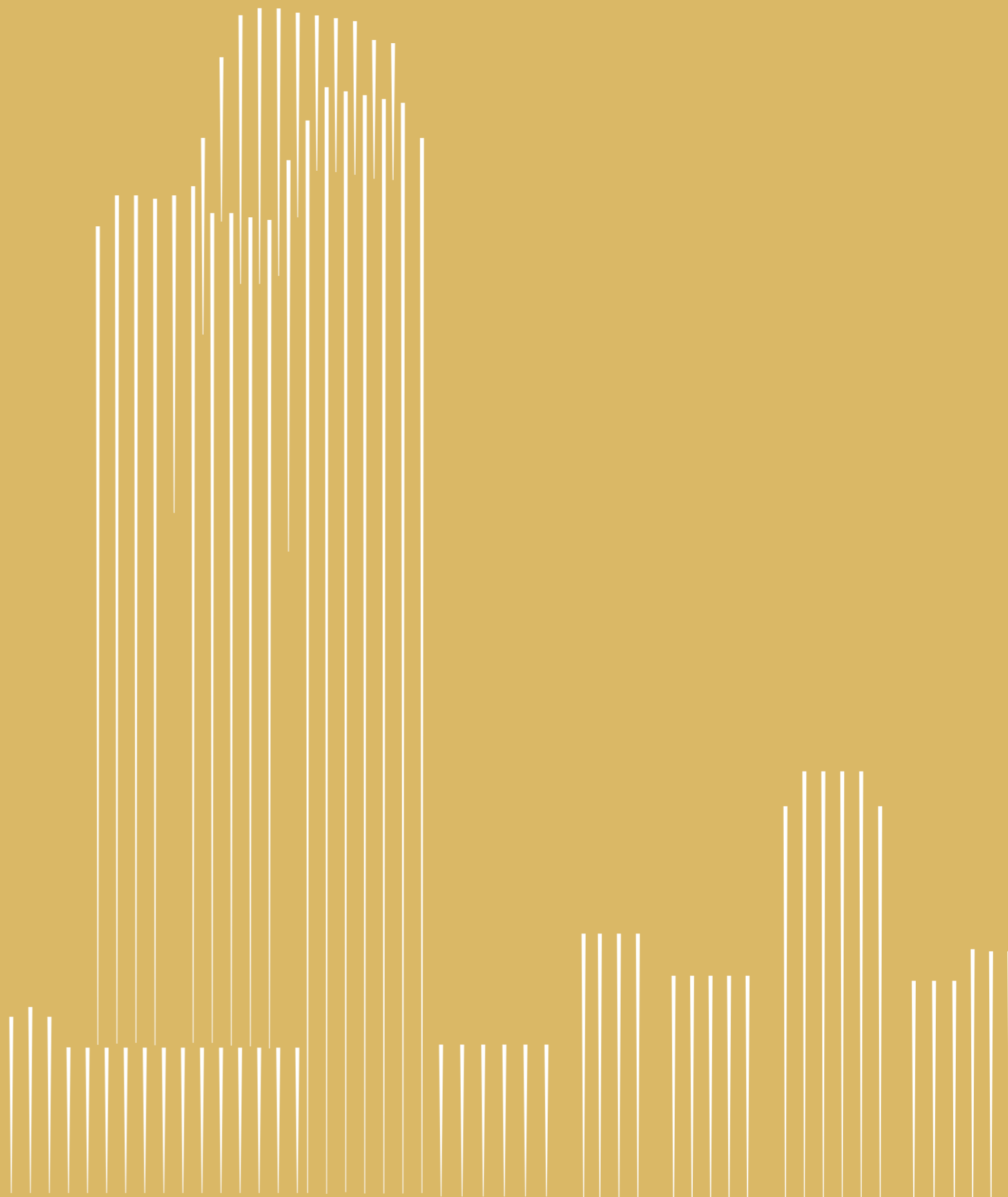
2021年7月6日,安徽建工集团召开房地产业务重组启动会,会上宣读了关于实施房地产业务重组的决定建工控股党委书记、董事长赵时运出席会议并作动员讲话



# 市场绩效



## Market Performance



## 股东责任

### 实现国有资本保值增值

刚刚过去的2021年,面对复杂严峻的内外部环境,公司贯彻新发展理念和高质量发展要求,不忘初心、砥砺前行,抢抓机遇、承压奋进,主要经济指标均创历史最高水平,“十四五”实现良好开局。

全年产值 **1070.5** 亿元,较上年同期增长 **28.6** %;  
 新签合同额 **1290** 亿元,较上年同期增长 **23.5** %;  
 实现营业收入 **767.2** 亿元,较上年同期增长 **23.3** %;  
 实现利润总额 **22.5** 亿元,较上年同期增长 **13.97** %;



### 保障企业运行安全

#### 强化预算考核管理防范系统性风险

强化预算过程管控,所属单位主要经济指标预算平均完成率110%。持续优化考核机制,首次实施所属单位分类考核,突出资源占用及使用效率,促进预算管理与考核管理相统一、相衔接。高度重视现金流量治理,围绕资金运营链条,制定印发了《两金业务专项考核办法》,深入开展到期债权考核,积极推动项目回收营运资金,到期债权回收良好。同时建立诉讼联动机制,对逾期债权及时移交法律事务部开展诉讼催收。

所属单位主要经济指标  
 预算平均完成率 **110** %;

#### 不断健全内控管理体系

实现公司及所属二级单位内控评价全覆盖,内控管理体系全面涵盖了生产经营和企业管理各个方面。坚持从源头防范风险、堵塞漏洞,提升企业抗风险能力。统筹谋划,认真制订工作方案,通过加强前期策划、过程督导、质量监督、统筹协调、规范整改等手段和方式,全面谋划了2021年度内控评价工作。



举办内控管理培训

#### 持续强化法律风险防控

推进公司依法合规开展经营活动,健全企业主要负责人履行推进法治建设第一责任人职责机制,建立“法务分管领导牵头、部门承办、人员落实”的法律工作体系。持续落实重大决策、规章制度、经济合同三项法律审核100%全覆盖。制定房建、路桥等4大类、30余种合同示范文本,完善各类法律文书20余项,有效防范法律风险。安徽三建等公司制定印发《法律风险防范手册》,提高各级管理人员风险防范意识。



## 维护中小股东权益

公司着力提升投资者关系管理水平，进一步畅通公司信息和市场关切的双向交互渠道，与投资者建立更为主动的沟通。

### 积极开展价值传播

在确保合规披露的基础上，积极组织路演、调研、业绩说明会等活动，通过“请进来、走出去”和“一对多、一对一”等方式，及时向资本市场投资人传递公司最新发展情况。全年组织路演、反路演、现场调研、业绩说明会等投资者交流活动20余次，多渠道、多形式强化与投资者的联系沟通，加大企业对外宣传的力度，统筹企业网站、微信公众号、新闻媒体等渠道，全面展示公司的亮点和业绩，加深资本市场和投资者对公司发展成就和未来前景的了解。

### 不断完善投资者保护工作机制

全面执行证监会投资者保护工作要求，主动接受监管部门的监督指导，通过投资者专线、“e 互动”平台、公司网站等渠道开展投资者权益保护工作，构建与监管部门、证券投资机构、中小股东及新闻媒体的常态化沟通机制。

### 切实维护中小股东利益

落实证监会维护中小股东利益的各项活动安排，开展了515投资者保护日宣传、防范非法证券期货交易教育、宪法宣传教育等活动。独立董事认真履行职责，独立发表核查意见，有效保障了中小股东利益。妥善安排主动申请的小股东参加股东大会，切实保障中小投资者的知情权、参与权。



“绿色电力主题反路演”活动

## 注重回报投资者

坚持对股东现金分红，保障股东的收益分配实现权。在兼顾可持续发展的前提下，重视对投资者的合理回报，利润分配保持连续性和稳定性。

公司2020年度利润分配方案为：公司向全体股东每10股派发现金红利2元（含税），合计拟派发现金红利34,423.21万元（含税），占本公司2020年度合并报表归属于上市公司股东净利润的42.20%，现金红利派发于2021年5月实施完毕。



## 防范内部廉洁风险

### 强化纪检监督

认真贯彻中央的重大决策部署，注重将政治监督融入企业治理实践，协助党委落实主体责任，建立了以党委监督、党的工作部门监督和纪委专责监督为主导的监督体系，充分发挥职能部门职能监督作用。加强举报平台建设，网络、电话、来信来访、移交等全天候、多渠道接收信访举报问题线索，紧盯企业生产经营关键环节，注重加强事前和过程监督，对物资集中采购、重点工程劳务分包、保函服务等招标过程监督，督促主管部门对多起招标集采投诉开展核查，严肃查处围标串标行为，规范招标集采行为，防范廉洁风险，降本增效促进发展。



2021年3月3日下午，集团党委召开2021年党风廉政建设和反腐败工作会议暨新一轮深化“三个以案”警示教育动员部署会议，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神及十九届中央纪委五次全会和省纪委十届六次全会精神总结回顾2020年工作，安排部署2021年任务，动员部署新一轮深化“三个以案”警示教育并对落实中央巡视我省反馈意见整改工作推进部署安排

### 开展内部巡察、审计

抽调人才专家组建2个巡察组，突出17项监督重点，驻点巡察安徽交航、安建总承包两家公司，组织召开进驻动员会4场、巡察反馈会4场，听取党委、纪委工作报告6场，发放并收回调查问卷137份，收集意见建议23条，组织个别谈话132人，召开专题座谈会7次，走访调研下属单位16个，调阅原始凭证530本、招标文件320余份，抽查资质100余份、合同220余份，有效发挥巡察利剑作用，保障了公司规范运营的底色。

2021年公司在《审计工作管理办法》《内部控制缺陷认定标准》的基础上新建了《优秀审计项目评选办法》《所属单位审计工作绩效考核暂行办法》2项制度，2021年内外审计整改累计推动制订和完善208项管理制度。



所属单位组织观看警示教育片，落实警示教育全覆盖

### 规范上市公司信息披露

高度重视信息披露质量，着力增强公司透明度，积极营造规范透明的良好生态，保障了公司在资本市场良好对外形象。一是提升定期报告质量。及时完成股份公司定期报告与季度报告的编制与披露工作。二是注重信息披露及时性。保持常态化对接，及时发布对外担保、日常关联交易、中标重大工程、订单数据等日常经营管理事项的公告。全年公司发布各类公告及相关文件154份，其中定期公告4份、临时公告94份、其他相关文件52份，信息披露质量稳步提升。三是加大宣传力度，多渠道向投资者展示公司发展亮点和成效。全年组织起草并发布定期报告解读、装配式业务、中标重大工程等相关价值宣传稿件近10篇。定期报告发布后，及时发布可视化解读版，并在中金在线、中国财经时报、掌财经、和讯、网易、金融界等媒介发布，进一步扩大受众群体。



2021年6月21日至22日，集团公司在安建国际大厦举办了2021年度审计业务知识专题培训暨上半年审计工作会议。所属各单位审计协管领导，审计、财务、工程等相关业务人员及集团审计组成员等共150余人参加培训

# 客户责任

## 强化工程履约管理

### 强化工期履约管理

在过去的一年里，公司在建项目工期履约率同比提高4.6个百分点。畅通二环项目提前7个月通车刷新“合肥速度”，引江济淮派河口段顺利通航，合肥轨道交通4号线通车运营，S211项目提前3个月进入运营，雄安新区项目获书面表彰，奥兰大学城项目获阿尔及利亚总理首肯。

工期履约率提升 **4.6%** | 畅通二环项目提前 **“7个月”** 通车 | S211项目提前 **“3个月”** 进入运营期



6月3日集团公司在安徽水利天长高铁核心区建设项目举行2021年度劳动竞赛、“安全生产月”活动启动仪式暨2020年度劳动竞赛总结表彰大会，来自所属各单位及一线班组共200余人参加活动。



位于安徽省六安市的六安一中扩建工程，建筑面积205015平方米。



合肥轨道交通4号线顺利通车运营。



位于望江县的G347安九二期望江至宿松段一级公路PPP项目，全长13.26公里，造价7.81亿。



位于歙县的G4012黄山至千岛湖安徽段，全长25.54公里，造价8.55亿元。



位于肥东县的包公大道道路及管廊工程，主线桥全长2.22公里，匝道2.82公里，造价11.93亿元。



2021年10月4日，阿尔及利亚总理视察了由安徽建工建设的阿尔及利亚奥兰大学城项目，对项目的完成情况和工程质量给予充分肯定。



2021年11月13日下午，阿富汗临时政府代理外交部长阿米尔·汗·穆塔基（左四）一行莅临安徽建工承建的阿富汗驻巴基斯坦使馆项目，视察安徽建工巴基斯坦分公司总经理潘正强、副总经理朱振珂陪同参观项目，并与穆塔基外长进行了深入交谈。



集团收到中国驻拉各斯总领馆感谢信。

### 推进标准化建设

2021年发布实施路桥、房建业务标准化手册，提升项目管理标准化水平，促进企业高质量发展。手册结合专业特点从项目施工准备、施工阶段、交（竣）工验收阶段、交（竣）工结算等方面进行编写，串联项目施工全过程，形成一条清晰的管理脉络，确保工程项目在满足合同条件下，取得最佳社会和经济效益。



2021年4月28日，在安徽三建合肥市中心图书馆项目举办集团项目质量创优与技术创新观摩会，集团所属17家单位总工程师、技术质量管理人员及股份公司有关负责人等共计230余人参会



2021年发布实施路桥、房建业务标准化手册

获省科技进步奖**6**项、华夏建筑科技进步奖**2**项、中施企协科技进步奖**1**项；  
中施企协第二届BIM大赛**3**项（二等奖1项，三等奖2项）；  
中建协第六届BIM大赛**4**项（一等奖1项、二等奖2项、三等奖1项）；获得首届安徽省标准创新贡献奖**1**人；  
“安徽建工杯”省BIM大赛**11**项（一等奖2项、二等奖4项、三等奖5项）；  
集团及所属单位获得安徽省住房城乡建设科学技术计划项目立项**11**项。



### 推动复盘提升

强化“复盘”管理，全年完成5个PPP项目、6个房地产开发项目、1个固定资产投资项目的后评价工作，投资风险得到有效控制，也为后续投资项目的甄别以及管理效益的提升提供了很好的镜鉴。

强化管理 5 个 PPP 项目  
全年完成 6 个 房地产开发项目

### 强化研发投入，推动技术创新

围绕装配式建筑、绿色施工、智能建造等领域，持续推动技术升级，推进标准体系形成。

2021年度已完成发布行业标准**1**项、省地方标准**16**项。

获发明专利**40**项、实用新型专利**260**项、软件著作权**38**项。共获得省级工法**45**项。



“安徽建工杯”安徽省BIM技术应用大赛成果评审会现场（总工办）

### 匠心品质铸造精品工程

2021年集团承建项目创优创新成果丰硕，创下历年之最。淮北采煤塌陷区生态综合治理、扬绩高速宁国至绩溪段**2**项工程喜获“鲁班奖”，岳武高速安徽段获“詹天佑奖”，合肥市二院等**3**项工程获“国家优质工程奖”；中国科学技术大学物质科学教研楼安装工程获“中国安装之星”；全年获“黄山杯”**26**项、“李春奖”等行业优质工程奖**12**项。





国家优质工程奖-岳武高速明堂山隧道



詹天佑大奖——岳武高速



鲁班奖——淮北市采煤塌陷区生态综合治理工程

国家优质工程奖——合肥市第二人民医院



中国安装之星——中国科学技术大学物质科学教研楼安装工程



在安徽省蚌埠市淮上区开发的和顺·国樾府小区



位于安徽省潜山市的潜山市高铁站配套基础设施PPP项目  
 总投资103120.22万元

## 伙伴责任

### 广泛开展对外合作



2021年4月13日下午，安徽建工集团与安徽理工大学在安建大厦举行战略合作框架协议签约仪式。建工控股党委书记、董事长赵时运，安徽理工大学党委书记郭永存出席活动并见证签约仪式。



2021年3月31日下午，安徽建工集团与平安集团驻皖机构在安建大厦举行业务推介暨战略合作框架协议签约仪式。建工控股党委书记、董事长赵时运，平安银行合肥分行党委书记徐凯出席活动并见证签约仪式。



7月16日下午，安徽建工集团与中铁十六局集团在安建大厦29楼会议室举行战略合作协议签约仪式。建工控股党委书记、董事长赵时运，中铁十六局集团党委书记、董事长程红彬出席活动并见证签约仪式。



11月25日上午，安徽建工集团与涡阳县人民政府战略合作签约仪式在安建国际大厦举行。建工控股党委书记、董事长赵时运，建工股份党委副书记、总经理、董事李有贵，涡阳县委书记刘兴德，涡阳县委副书记、县长丰霄寒出席座谈会并见证签约仪式。

## 强化供应链合规管理

### 招标管理更加规范透明

全年坚持以“规范招标采购行为，强化平台服务能力”为主线，修订刷新《安徽建工集团采购管理办法》、《供应商库管理办法》。加强过程监督，持续促进招标管理提升。2021年累计在集采平台运行招标项目9019个（含询价采购项目），较上年同比提升11.4%。其中公司招标项目129个，所属单位招标项目8890个。获安徽省招标投标协会评为“2020年度招标信息公开阳光运行榜样单位”“2020年度新闻宣传突出贡献单位”称号。



4月27日至30日，集团在六安和顺培训中心举办了二期招标从业人员培训班，共计520余人参加。

## 积极维护中小企业权益

高度重视中小民营企业款项支付问题，2021年共支付款项328.84万元，切实维护了中小企业民营企业权益。同时对安建总承包、路桥集团等单位的民企投诉进行多次沟通协调，有效化解了与民营企业的矛盾。

## 全面加强信用管理

安徽建工集团作为省属大型国有上市企业，秉承“创造空间艺术、成就人文生活”的企业使命，坚守“诚信为本、敬业至上”的核心价值观，恪守“重合同、守信誉”和“质量第一、用户至上”的服务宗旨，强化信用体系建设，加强项目履约管理，树立良好品牌形象，以人为本和谐发展。已荣获中国建筑业协会“建筑业AAA级信用企业”、中企联“2020年第一批AAA级信用企业”“中国承包商80强”“纳税信用A级纳税人”等，在合肥市建筑企业信用综合评价中获施工总承包房建专业AAA级和市政专业AA级。



集团所属上市公司——安徽建工集团股份有限公司获评“安徽省AAA级信用企业”



# 环境责任



# Environmental Responsibility



## 坚持绿色生产，打造绿色工地

### 压实主体责任，落实环保任务

围绕智能建造业务，把绿色发展理念融入工程建造的全要素、全过程，严格施工过程扬尘管控，加强建筑材料循环利用，管理施工噪声，全面提升建筑业绿色低碳发展水平。做好项目策划实现源头减排。公司狠抓施工组织设计和施工方案，全年组织评审重点项目施组和施工方案六十余项，注重从施工工艺选择、材料运输及机械施工选择等方面考虑减少碳排放。优先选用高强度、高性能、高耐久、耐腐蚀、抗老化材料，延长建筑使用寿命，降低部件更换频次，从长远角度降低原材料消耗，实现源头减排。

### 大气污染防治

项目现场设置喷淋系统和扬尘在线检测仪，当PM2.5、PM10达到设定阈值时，将自动启动喷淋系统或使用雾炮机实现降尘；砂石料设置料池和防尘棚，高空垃圾清运应采用封闭式管道或垂直运输机械完成；驶出现场的车辆冲洗干净后方可上路；易飞扬材料运输时车辆不得超量装载；现场及时覆盖裸土，五、六级风以上天气不进行土方施工以及施工现场进行硬化、绿化等；

### 水污染防治措施

项目设置沉淀池、隔油池和化粪池等，现场车辆冲洗沉淀池、食堂隔油池及时清掏，保证正常使用；化粪池内粪便等污染物集中委托专业资质单位进行处理；保证污水达到排放标准排放或进行循环利用。

### 噪音污染措施

项目施工现场场界噪音排放符合现行国家标准《建筑施工场界环境噪声排放标准》GB12523的规定，施工现场设置噪声检测仪，对现场噪声进行实时监测、记录。加强施工现场噪声控制，施工现场噪声设置限制值：昼间（6:00至22:00）70dB，夜间55dB（22:00至次日6:00）且夜间噪声最大声级超过限值的幅度不得高于15dB。

### 土壤保护措施

通过设置地表排水系统、稳定斜坡、植被覆盖等措施，减少土壤流失。对施工造成的裸土，及时覆盖砂石或种植速生草种，减少土壤侵蚀。同时，公司积极组织职工及青年志愿者开展植树造林活动，并实行责任到人，确保树苗成活，进一步保护土壤。

### 固体废弃物污染防治

固体废弃物按照“分类回收、集中存放、统一处理”的原则进行管理。同时，加强建筑垃圾的回收再利用，碎石类、土石方类建筑垃圾采用地基填埋、铺路等方式提高再利用率；对于有毒有害废弃物如电池、墨盒、油漆、涂料等封闭回收，禁止混放，交有资质的单位处理，避免污染土壤和地下水。



施工现场安装环境监测监控系统  
实现对施工现场扬尘治理  
环境空气质量进行实时在线监测



施工现场设置洒水或雾化降尘设施  
定时洒水降尘



施工现场须有专人保洁  
硬质路面应整洁无积灰  
行车路面应保持湿润

## 优化绿色工艺

公司依托国家级技术中心、省重点实验室、博士后工作站、重点实验室、智能研究院等平台，围绕装配式建筑、智能装备与建造、数字技术与BIM技术、生态环境、地下空间等方向重点开展节能减排课题研发与成果转化工作。2021年度公司获安徽省科技进步奖6项，其中3项是建筑低碳节能相关技术。此外，“公路桥梁大型装配式构件工业化智能建造关键技术及应用示范”、“新一代大型造闸机智能装备关键技术及产业化”两个项目成功申报2021年度安徽省科技重大专项；“绿色建筑环保节能型装配式墙板性能提升和标准体系研究”成功申报2021年度安徽省重点研究与开发计划。围绕装配式建筑和绿色施工，2021年公司完成发布1项地方标准和2项地方图集，公司正在组织力量积极开展《近零能耗建筑技术标准》、《房屋与市政工程绿色施工标准》、《绿色建筑施工质量验收技术规程》、《建筑用保温免拆模板应用技术规程》、《装配式建筑内隔墙技术规程》等省地方标准的编制工作，为降低碳排放提供技术保障措施。

## 积极研发和推广应用绿色建材

持续推进机制砂课题研究工作，目前已撰写（发表）高水平论文8篇，申请（授权）专利10项，已完成2项子课题结题验收；2021年，公司主编的《机制砂应用技术规程》（DB34/T 3835-2021）、《机制砂绿色生产技术规程》（T/AJB009-2021）正式发布实施；机制砂已先后在安徽水利、安徽路桥承建的芜黄高速路基1标、7标、10标和安徽建工建筑工业有限公司装配式构件生产、安建总承包项目、安建建材拌合站等开展试点应用，总应用量达55万吨。

安徽三建等4家子公司被评为2021年安徽省“AAA级环保示范单位”，九华东路三期道路工程等18个项目荣获“AAA级环保施工示范工地”称号，1个项目被评为“安徽省重点环保示范工程”。



AAA级环保施工示范工地  
安徽建工集团股份有限公司



AAA级环保施工示范工地  
安徽省路桥工程集团有限责任公司



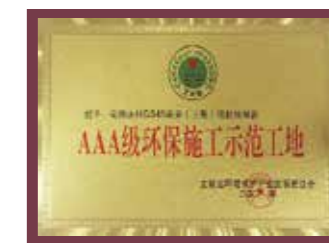
AAA级环保施工示范工地  
安徽建工集团股份有限公司



AAA级环保施工示范工地  
安徽省路桥工程集团有限责任公司



AAA级环保施工示范工地  
安徽三建工程有限公司



AAA级环保施工示范工地  
安徽建工集团股份有限公司

## 绿色创新平台 再添新动能

绿色建筑和装配式建造重点实验室全面建成，是安徽省绿色建筑与装配式建造领域唯一的省级重点实验室。与安徽理工大学共建的安徽智能建造与装配式建筑研究院揭牌，深入推动产教融合、校企融合，加大开放交流，促进产学研用一体化进程，努力提高科研成果转化能力，推动高新技术落地应用。



多通道电液加载系统 (重点实验室)



安徽智能建造与装配式建筑研究院揭牌仪式

## 全面发力装配式建筑业务

坚持以科技创新引领建筑业生产方式革命,打造数字化智慧工厂,为安徽省装配式建筑标杆和龙头。2021年度建成投产长丰、芜湖两座建筑工业化基地,截至目前已拥有建筑工业化基地6座。于2021年4月在长丰县北城工业公司引进全自动化流水线生产线,采用国内领先的全封闭自动上料搅拌站、砂石原材料利用筒仓储存、实现绿色环保倍量增容且双轨并行运输混凝土,为大幅提升产能保驾护航,开启了装配式建筑行业智能建造、绿色发展的新模式。同年率先在装配式工厂应用大数据、物联网、云计算等技术,建成了业内领先的智能化数字化工厂,建筑工业化公司依托智能化、数字化管理体系,人均日产量达到行业均值1.5倍,获评合肥市“数字化车间”。2021年建筑工业化业务新签合同额7.6亿元,同比增长238.6%;完成产值3.2亿元,同比增长60.1%,产能规模居全省头部。

安徽建工积极贯彻国家绿色建造战略,践行绿色发展理念,在绿色建筑、绿色建造方面开展了大量的研究和实践,积极发挥自身优势,整合资源推动产业转型升级,按照“投资、建设、运营”一体化模式,大力发展生态修复、环境整治、绿色环保业务,致力于实现企业与自然和谐共生。



2021年投产的安徽建工中仑智能制造有限公司



## 水电业务 助力低碳发展

坚持低碳环保理念，发展清洁能源，共建美丽中国。公司在安徽省和云南省运营7座水电站，运营情况良好，2021年水电业务上网电量7.1亿度，为当地创造良好的经济、社会和生态效益的同时，也为公司创利5400万元。未来，公司将积极参与水电领域投资建设，为社会提供更多清洁能源。

水电业务  
上网电量 **7.1** 亿度 | **5400** 万元



三塔寺水库

淮北市采煤塌陷区生态综合治理工程  
荣登榜单获评中国建设工程最高奖项  
——鲁班奖





淮北市采煤塌陷区生态综合治理工程获评国家社会资本参与国土空间生态修复十大典型案例



安徽水利生态园林公司获批国家高新技术企业

生态环保业务入选中国生态修复典型案例。2021年10月14日下午，在联合国《生物多样性公约》缔约方大会第十五次会议(COP15)生态文明论坛主题四——“基于自然解决方案的生态保护修复”论坛上，自然资源部发布了《中国生态修复典型案例集》(含18个案例)。由安徽建工集团投资建设的淮北市绿金湖(中湖)矿山地质环境治理项目从相关部委、省级自然资源主管部门、公益组织等单位推荐的127个案例中脱颖而出，成功入选。绿金湖原位采煤塌陷区，治理后的绿金湖，恢复了土地资源，形成的连片湖面达1.16万亩，提升了城市品位，改善了人居环境；改善了生态环境，提高了生物多样性，圆梦岛、连心岛、绿金岛(鸟岛)、一树岛等5个生态岛屿，为100余种动物和近百种植物提供了栖息地，植树种草面积达上万亩，成为名副其实的城市绿肺，对淮北区域小气候改善起到一定积极作用；显现了社会价值，带动了产业振兴，仅圆梦岛年接待游客每年就达到了20多万人次，形成了多个精品旅游线路和区域旅游品牌，促进了生态产品的价值显化。



淮北市绿金湖(中湖)矿山地质环境治理项目获评中国生态修复典型案例

## 信息化创新 引领生产变革， 助力集约化、绿色化生产

### 信息化建设扎实推进

顺应国家宏观政策方向，紧跟大数据、物联网、云计算、移动应用、人工智能等信息技术发展趋势，积极研究利用信息技术和公司生产经营深度融合，以实现“横向到边、纵向到底”的科学高效管控为目标，推进公司数字化转型。大力推进电子商城、招投标平台、数字工厂、数字工地、项目信息化、财务共享中心建设等各项工作。全年取得安徽省信息化优秀项目1项，国家软件著作权证书8项，登记科学技术成果11项。

2021年公司自主开发上线使用完工未决算系统、财务建账及银行账户管理系统、在线监管相关系统、所属单位领导班子和领导人员年度考核系统、学习园地等业务子系统；加强CES移动APP自主开发优化升级，版本迭代4次升级至4.7.2版，活跃用户数突破3500人；公司总部电子化流程审批超27000条；全年组织召开视频会议超百次。



数字建工成效显著

成功发布数字工地、建筑产业化（数字工厂篇）建设指导意见。率先试点应用无人智能摊铺机作业，采用了自动驾驶、智能压实和可视化等技术，实现24小时不间断施工，改变了以往的“人海战术”。率先在装配式工厂应用大数据、物联网、云计算等技术，建成了业内领先的智能化数字化工厂，建筑工业公司依托智能化、数字化管理体系，人均日产量达到行业均值1.5倍，获评合肥市“数字化车间”。



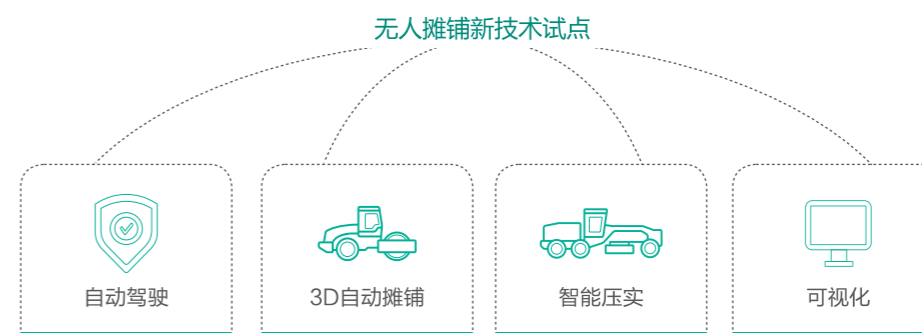
安徽建工北城工业公司自行研发的Smart-PC智能信息管理系统



安徽建工中仑智能制造有限公司管片智造信息采集监测中心

推广无人摊铺机群施工

在望江G347PPP项目开展无人摊铺新技术试点，运用自动驾驶、3D自动摊铺、智能压实和可视化等智能技术，实现全流程数据协同。将数字化、智能化的机械施工从短距离演示逐步发展到长距离连续施工，力求在新技术、新工艺上有所突破，逐一解决无人驾驶施工中的技术难点和瓶颈，力争在全国路面智能化施工中处领先水平。



路桥集团试点应用路面摊铺无人智能化操作技术



## 电子商城上线运行

创新集采模式，实现集采工作数字化转型，给传统施工行业注入新活力。利用数字化和互联网技术提高采购效率，降低采购成本，规范采购程序，畅通信息共享，实现数据分析，拓宽融资渠道，打造“供应链+金融”发展模式，持续提升综合竞争力。

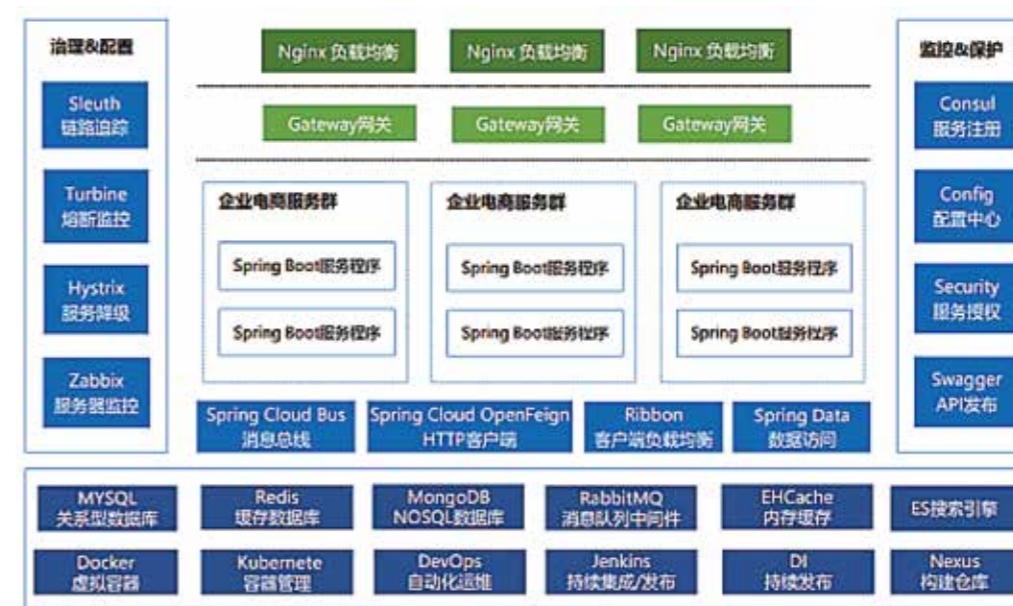
安徽建工电子商城依据安徽建工集团股份有限公司“十四五”发展规划，围绕“世界知名、全国一流的创新型、科技型、智慧型城市服务商”战略定位，利用国有企业现有优质资源、成熟人才、技术队伍充分发挥建材资源在建筑行业中的商业价值，以智能科技平台和资本运作平台为目标，致力打造的一套集物资采销、资源分配、金融服务、供应链管理、数据分析等多功能为一体的面向建筑行业的B2B2C数字化采购平台。

### 建设理念

安徽建工电子商城以创新、整合、高效、赋能的理念指导系统设计，采用现有成熟技术标准和理论框架，整合现有资源和市场优势打造建材数字化供应链，利用技术手段促进管理升级转型，融合数字化和互联网技术，升级采购效率降低采购成本，打破行业壁垒解决建筑行业数字化采购行业问题。作为老牌国有企业，安徽建工以创新发展模式，整合产业链优势，构建发展新格局，填补建筑行业空白，推动建立绿色、开放、共享的建筑业资源供应市场，并在未来将为社会创造更大的经济价值。



安徽建工电子商城首页



### 核心价值

#### 1、科技赋能

- 降本增效：集采统筹优势，降低整体采购成本；
- 使用便捷：可视化采购，一键下单，线上结算、支付、开票，足不出户完成采购任务；
- 数据安全：自有机房，信息安全有保障；
- 数据汇总分析：支持商城数据统计分析一键查看。

#### 2、金融赋能

- 支付电子化：支持线上支付；
- 金融方案：为企业提供资金支持提供解决方案；
- 资本优势：引入外部优质资本，充裕资金池；
- 融资更易：单单金融、单单低息，解决中小微企业融资难问题。

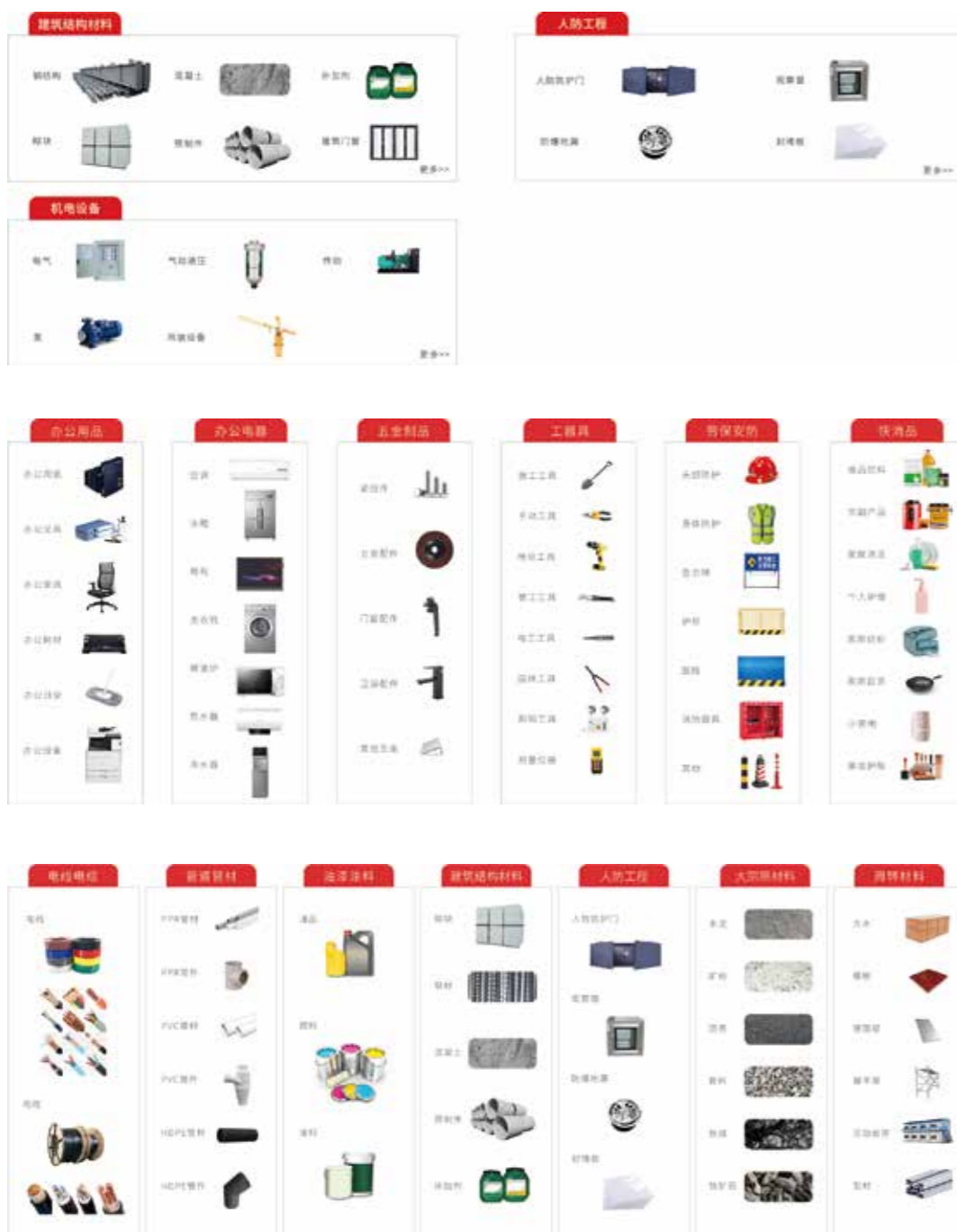
安徽建工电子商城网址：www.hsy365.com

### 攻克难点

项目在软硬件均采用国产化方式开展研发建设，不仅硬件采用国产设备，软件同样全面按照国产化进行系统研发、设计、开发、实施、部署及运行，在推动项目软、硬件国产化的“双落地”的同时，克服了“项目对标准、软件研发难”的两大难题，项目整体综合建设难度显著提高，安徽建工在数字化转型之列，不仅积极响应国家数字化转型和国产化号召，更彰显出国有企业在新时代的使命担当。

## 产线规划

六大产品体系：办公用品类、劳保用品类、工业品类、大宗物资类、快消品类、服务类。



## 商业模式

安徽建工电子商城通过“自营+撮合”双重交易模式，形成科技、服务、供应链、金融各要素耦合效应，在安全环境下，通过可视化场景让企业安心、高效完成交易，开创安徽建工电子商城特色商业模式。



安徽建工电子商城微信小程序首页

## 未来规划

电子商城作为安徽建工集团重点布局版块，定位为建筑行业一站式服务商，规划按照“互联网+区块链+大数据+云计算+供应链+金融”全链路发展模式，筹备成立规模达500人的大型科技企业，建立年轻化、高学历的专业化人才队伍。目前电商团队现有员工26人，平均年龄33岁，均为本科及以上学历，专业覆盖软件编程、区块链技术、电子商务、贸易、营销策划、广告传媒、供应链金融、智能仓储物流、数字经济、法务等诸多领域，大力培养多元化、高素质、复合型人才，为未来电商业务高质量发展提供了有力支撑。

—  
**社会责任**



—  
**Social  
Responsibility**  
—



# 真诚关爱员工 助力成才成长

在册在岗员工  
**18,819**人

享受国务院津贴  
**3**人

省政府特殊津贴  
**5**人

省学术和技术带头人  
**5**人

## 打造成长平台

公司秉承“人才是第一资源”的人才理念，提升选人用人机制的市场化、公开化水平，注重员工成长与发展，致力于打造一流队伍，实现员工与企业的共同进步。截至2021年底，本公司共有在册在岗员工18819人，其中研究生(含博士研究生)874人，本科10712人。拥有高级职称1922人(其中正高级职称127人)，中级职称4705人，初级职称4122人；拥有各类职业(执)业资格人员5462人，其中一级建造师1844人，二级建造师1744人。



为推动集团学习型组织建设，进一步强化内训师队伍建设，提升内训师授课技巧及课程开发能力，7月11日至13日集团第三期内训师培训班在合肥成功举办，来自集团机关及所属单位各层级各领域的40余名内训师学员参加了培训



5月9日至12日，集团公司2021年第一期项目经理培训班在六安集团党校(教育培训中心)举办，所属单位选派的147名项目经理、副经理、技术负责人全程参加培训



6月16日至17日，集团公司2021年投资知识专题培训班在安建国际大厦三楼会议室举办，所属单位分管投资副总，财务总监，投资管理、市场开发、财务部门负责人及有关人员等近两百人参加



安徽水利举行2021年新员工入职培训

## 强化工会组织保障，切实维护员工权益

公司在新形势下进一步加强企业工会组织建设，做好职工群众合法权益的代表者和代言人，邀请职工代表深入4家单位、8个项目开展巡查，充分发挥职工代表在职代会闭会期间的参政议政作用。获全国工人先锋号1个、省劳动竞赛先进集体1个、省工人先锋号2个、省巾帼文明岗1个、省劳动竞赛先进个人3名、省重大合理化建议项目58项。



## 不断增进 职工薪酬与福利

公司按照现代企业制度要求,不断完善科学合理、公平公正、规范有序的薪酬管理制度体系,注重发挥薪酬分配的激励和约束作用,吸引和保留企业核心人才,并保持薪酬水平的规范有序增长。职工的幸福感和满意度进一步提升。公司切实保障职工合法社保权益,建立健全员工医疗保障制度,实施补充医疗保险,为公司职工搭建医疗保障“安全网”,公司福利体系正式迈入“六险两金”时代。



举办职工补充医疗保险服务培训会暨健康知识讲座

## 关注职工情感表达 丰富职工文娱生活

组织“颂歌献给党,奋进新征程”庆祝建党100周年职工文艺汇演,700余名职工参与活动,在线观众达61万余人次。公司所属单位选送19个节目参加“颂歌献给党,劳动放光芒”职工合唱视频征集活动,最美巾帼合影创意拍评选活动收集作品超过210件,首次尝试采用“云交友”模式为单身职工架起“连心桥”,各项活动获得了广大职工的热烈欢迎。



举办“颂歌献给党 劳动最光荣”主题活动



6月30日下午,安徽建工集团“颂歌献给党·奋进新征程”庆祝中国共产党成立100周年职工文艺汇演在安徽省歌舞剧院举办,2万余名职工通过网络直播收看,网上直播观看达60余万人次



以致敬建党100周年、巾帼展风采为主题  
以团队创意拍的形式,集中展现建工女职工爱党爱国爱企的热情  
营造生动活泼、妙趣横生的文化氛围  
图为一等奖作品:《铿锵玫瑰》



组织女职工开展三八节活动



集团公司董事长赵时运  
慰问所属单位困难职工  
公司董事长赵时运  
年初六看望慰问  
安徽路桥舒城  
智慧小镇EPC项目职工

## 体现人文情怀,关怀困难、基层职工

坚持“春节慰问、夏送清凉、金秋助学、冬送温暖”。“两节”期间共筹集送温暖专项资金17.2万元,为100余名困难职工送去组织的温暖。公司领导分别深入20余个项目工地、工厂车间,“送清凉”到一线,看望慰问6000余名基层员工。助梦职工子女,向困难职工家庭子女资助爱心助学金。

# 狠抓安全生产 守护员工健康



## 关注员工健康

为员工提供健康体检和其他体检

建设健康中心、健身房或  
锻炼中心

开展多种健康关怀项目，  
少吸烟、少饮酒、健康餐饮  
运动会等



## 开展安全活动

组织各所属单位  
开展安全活动

普及安全生产知识  
营造“人人讲安全”的浓厚氛围

国家安全生产标准化工地  
省级安全生产标准化工地

## 广泛开展各类主题安全活动 创建安全生产标准化示范工地

公司广泛组织各所属单位开展安全宣誓、安全知识竞赛、应急救援演练、安全咨询、主题宣讲等活动4596场次，参与职工达12249人次，普及安全生产知识，营造了“人人讲安全，事事讲安全，时时讲安全，处处讲安全”的浓厚氛围，牢牢守住职工生命健康安全底线。全年创国家安全生产标准化工地10项、省级安全生产标准化工地74项。公司确保全体员工每年至少进行一次健康体检，不断提高检查标准和检查质量。推广应用大数据技术对员工体检结果进行分析评估，对群体性、普遍性问题实施有效预防。



安徽三建公司举办救援应急演练活动

## 切实关注员工 职业健康

公司积极落实新《安全生产法》，积极加强员工职业健康安全宣传培训，提高员工职业健康意识。2021年，公司未发生职业健康责任事故和职业病病例，职业健康管理体系持续满足标准要求。公司及所属各单位每年组织职工进行职业健康检查，加强疾病预防；加强安全生产费用投入，推进绿色施工，不断完善现场防尘、降噪及安全设施，按照标准为员工提供劳动保护用品，配备与职业健康保护相适应的设施和工具，积极改善工作环境和劳动条件。



6月21日下午，集团举办2021年“安康杯”安全知识竞赛  
安徽省总工会、安徽省建设建材工会派员参加

# 真情回馈社会 践行社会责任

## 投身疫情防控

全力配合疫情防控工作，获颁中国红十字会“博爱奖章”。2021年以来持续落实六项机制，常态化开展疫情防控工作，持续关注疫情动态，做好员工关怀和引导工作，稳定员工队伍。全年排查重点人员2517人次，发布各类提示18份，守住了公司系统“零确诊”的战绩。积极配合政府防疫安排，鼓励员工接种新冠疫苗。



为一线职工组织上门接种新冠疫苗



所属单位举办“我为群众办实事”实践活动所获荣誉

## 开展志愿服务

结合建党100周年部署开展了“庆祝建党百年，弘扬文明新风”为主题的学雷锋志愿服务月活动，所属各级团组织积极响应，广泛开展了植树护绿、文明交通劝导、困难职工帮扶、生态环保、无偿献血等以及社会公益服务等一系列志愿服务活动，参与青年达3500余人次。以“我为群众办实事”为契机，开展多项志愿服务活动，聚焦群众“急难愁盼”问题，为群众办实事、弘扬正能量，全年参与志愿者人数7206余人、参与党员志愿者人数1931余人、参与志愿服务队伍数量254余支、开展集中志愿服务场次997余次、受益群众人数88475余人。



安徽水利咸阳湖地下停车场项目部前往永寿县御驾宫九年制学校开展“爱心温暖包”发放活动



博爱奖章及证书

## 积极参与应急抢险等社会公共事务

高质量完成了省交通战备潜力调查更新、队伍实力普查、编队、2022-2024年训练演练项目编报(含项目预算)等工作，夯实了安徽省公路工程保障大队队伍架构基础，完善了保障队伍机制，应急水平得到整体提升。

立足属地项目和既有资源，积极参与各地抗洪抢险等应急任务，保障人民群众生命财产安全。



安徽水利淮南正峡段项目组织防汛救灾突击队迎战台风“烟花”



天长市千秋街道发来感谢信

## 向社会提供就业岗位

公司始终把促进就业作为履行企业社会责任的一项关键内容。2021年,公司认真落实员工上岗就业承诺。公司每年通过接收毕业生、接收转业军人、人才市场引进等形式,为社会人才提供了大量就业机会。2021年,公司新增就业岗位1976个,其中引进高校毕业生1200人,引进成熟人才776人。2021年,全公司持续推进农民工实名制管理、工资专用账户、工资保证金和银行代发工资等措施,做好农民工岗前安全教育培训和现场操作技能培训,并对特殊工种全部进行岗前强化培训,不断提高农民工作业技能。

公司新增  
就业岗位 **1976** 人 | 引进高校  
毕业生 **1200** 人 | 引进  
成熟人才 **776** 人



安徽水利举行2021年新员工入职培训

## 全力参与 乡村振兴

2021年,是巩固拓展脱贫攻坚成果、实现同乡村振兴有效衔接的关键一年,安徽建工集团继续坚持以习近平总书记关于乡村振兴系列讲话精神为指引,深入落实履行上市公司社会责任,广泛调动资源参与帮扶工作,全年在宿松县趾凤村和全椒县太平村直接投入乡村振兴工作资金60万元(不含消费帮扶),投入慰问款1.5万元,累计直接捐赠资金61.5万元;全年开展消费帮扶22.4万元,其中对口趾凤村消费帮扶额12万元。



赵时运专程赴对口帮扶的全椒县二郎口镇太平村调研

在安徽省全椒县太平村,通过派驻专人开展帮扶,通过发挥产业、技术、经验等资源优势,帮助放大薄壳山核桃、金丝皇菊等特色产业优势,进一步扩大种植规模,带动周边群众就业64人,并推进了深加工厂房项目实施,盘活太平庵粮站闲置厂房,力争让更多村民受益。发挥施工管理经验特长,合理利用袁庄拆迁废物建筑垃圾作为田埂临时道路铺设,既迅速解决了大户种植机械化耕作问题,又节约了近10万元铺设费用,真正为村民组办了实事。建立64户脱贫户和9户边缘户动态监测和帮扶机制,重点关注农户身体状况、家庭收入及生活情况,并积极宣传帮扶政策,结合具体困难谋划具体帮扶举措。





总经理刘家静来到宿松县趾凤乡趾凤村走访调研

在安徽省宿松县趾凤村，投入3万元修复趾凤村内损毁路面保障村民出行安全，投入20万元实施乡村环境整治建设美丽乡村，计划投入40万元建设“幸福之家”保障房三期工程解决14户住房难题。与此同时结合建筑企业项目责任目标管理经验，强化既有产业管理维护，创造性采用管理承包责任制，对管理员工作成效与薪资进行科学挂钩，保障了产业规模和运营质量，户均收入5万元以上，村集体收入达27万元。积极为村民开拓发家致富新路子，如计划从山东引进金银花种植技术，帮助村民发展产业同乡村旅游相结合的金银花种植项目，更好承接4A级白崖寨风景区旅游辐射。积极走访慰问特殊困难群体，对易返贫户进行重点关注和持续帮扶，主要是对大病户、困难学生户、特困户开展慰问，发放慰问金2万元。

2021年4月，公司帮扶的趾凤村党总支被国务院授予“全国脱贫攻坚先进集体”。



2021年2月25日上午，全国脱贫攻坚总结表彰大会在北京人民大会堂隆重举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平向全国脱贫攻坚楷模荣誉称号获得者颁奖并发表重要讲话。大会对全国脱贫攻坚先进个人、先进集体进行表彰。安徽建工集团定点帮扶村——宿松县趾凤村党总支在大会上获颁“全国脱贫攻坚先进集体”荣誉称号。



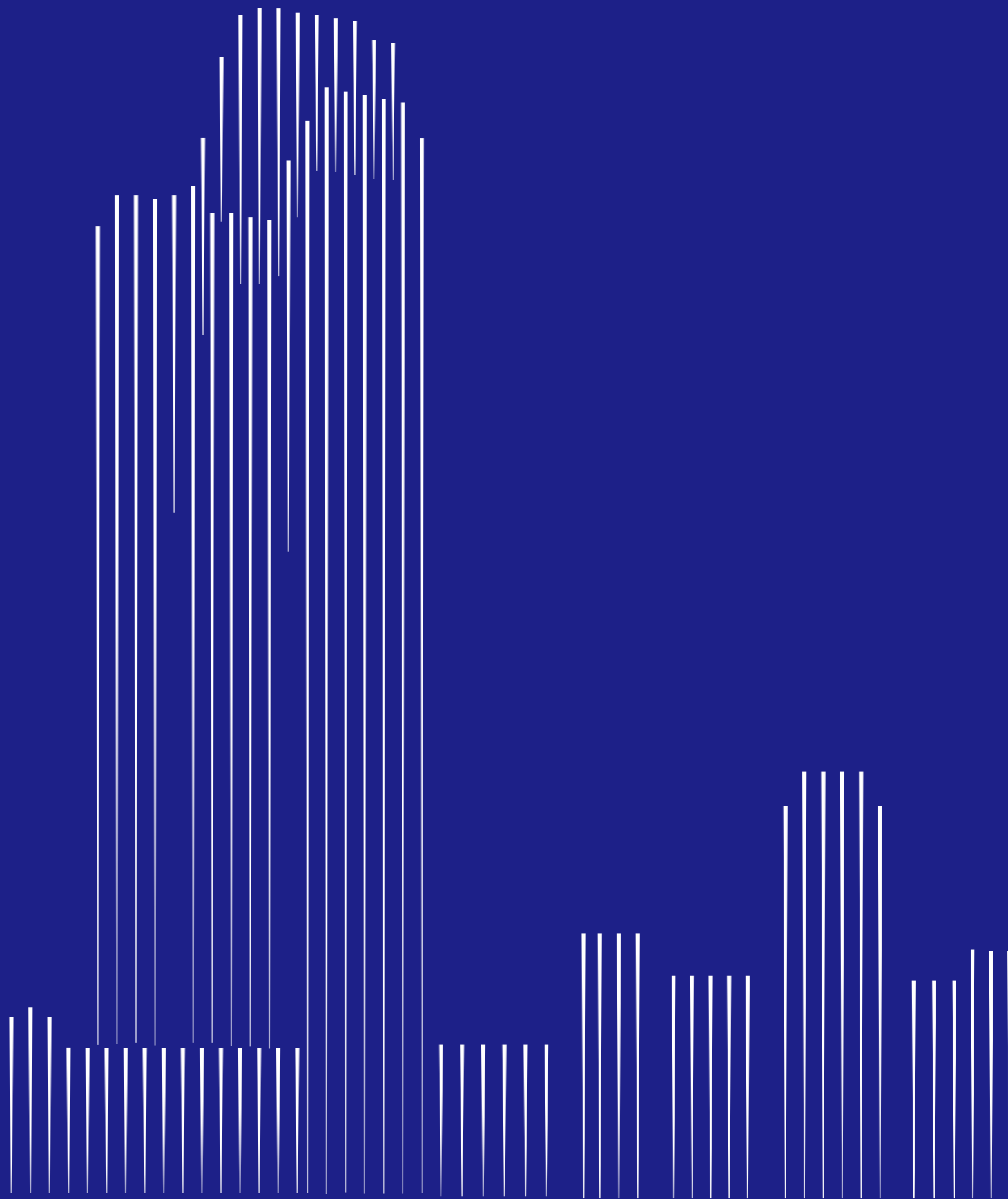
5月28日上午，安徽省脱贫攻坚总结表彰暨巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作推进大会在合肥隆重举行。集团派驻宿松县趾凤乡趾凤村扶贫工作队长第一书记郑军同志荣获“安徽省脱贫攻坚先进个人”荣誉称号，并作为省国资系统先进个人代表在大会上受到了表彰。

集团第八批选派干部于6月10日正式到村履职  
图为股份公司党委副书记徐文联办公室主任刘春雷送太平村全椒县选派干部到岗



# 公司展望

## Corporate Vision



回顾2021年，公司在回馈股东、维护员工权益、环境保护、社会公益等诸多方面承担了应尽责任，取得了一定成绩。履行社会责任是一项长期工程，2022年，公司将继续履行社会责任，接受股东、公众和政府的监督，不断完善公司社会责任管理体系建设，不断探索有效履行社会责任的着力点。

未来，公司将立足新发展阶段，把握新发展理念，以解放思想为先导，以推动高质量发展为主题，以改革转型发展为主线，以区域深耕合作为重点，以全面从严治党为保障，加快打造千亿安徽建工、智慧安徽建工、绿色安徽建工、幸福安徽建工，致力成为全国知名、行业一流的创新型、智慧型、低碳型城乡建设投资服务商，为建设现代化美好安徽作出新的更大贡献，有力促进公司更好履行社会责任和支持社会公益事业，实现自身与社会的和谐发展。

# 意见反馈表

为了持续改进安徽建工集团社会责任工作及社会责任报告编制工作，我们特别希望倾听您的意见和建议。请您协助完成意见反馈表中的相关问题，并传真到 0551-62865010

## 选择性问题（请在相应的位置选择打“√”）

1、本报告全面，准确地反映了安徽建工集团的社会责任工作状况？

很好       较好       一般       较差       很差

2、本报告对利益相关方所关心的问题进行了回应和公示？

很好       较好       一般       较差       很差

3、本报告公示的数据清晰、准确、完整？

很好       较好       一般       较差       很差

4、本报告的可读性，即报告的逻辑主线、内容设计、语言文字和版式设计？

很好       较好       一般       较差       很差

## 开放性问题

1、您认为本报告最让您满意的方面是什么？

---

---

---

---

---

---

---

---

2、您认为还有哪些您需要了解的信息在本报告中没有反映？

---

---

---

---

3、您对我们今后的社会责任工作及社会责任报告发布有何建议？

---

---

---

---

如果方便，请告诉我们关于您的信息：

姓名：\_\_\_\_\_ 职业：\_\_\_\_\_

机构：\_\_\_\_\_

电话：\_\_\_\_\_ 传真：\_\_\_\_\_

邮编：\_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_